

2024

Rapport sur la durabilité

CORPORATION FIERA CAPITAL

Table des matières

Glossaire des termes et définitions clés	3
Mise en garde concernant les déclarations prospectives	5
Qui nous sommes	7
À propos du présent rapport	7
Message de notre équipe de direction	8
Lettre des chefs de l'investissement durable	9
Faits saillants de 2024 : Notre engagement pour la durabilité	10
Notre parcours en matière de durabilité	12
Vision et piliers stratégiques en matière de durabilité	14
Résilience	15
Responsabilité	33
Engagement	42
Notes de fin	56
Avertissement important	57

Glossaire des termes et définitions clés

Glossaire

Conseil ou conseil d'administration

Le conseil d'administration de Fiera Capital

ESG

Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance. Dans le présent Rapport sur la durabilité, cela fait référence aux politiques, aux outils, aux procédures de Fiera Capital et à d'autres questions liées à ces facteurs.

Fiera Capital ou la Société

Corporation Fiera Capital

GES

Gaz à effet de serre. Selon la Norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise du Protocole des GES, il s'agit du dioxyde de carbone (CO₂), du méthane (CH₄), de l'oxyde de diazote (N₂O), des hydrofluorocarbures (HFC), des perfluorocarbures (PFC) et de l'hexafluorure de soufre (SF₆). Ces gaz absorbent le rayonnement et augmentent la température de la Terre au moyen d'un processus connu sous le nom d'effet de serre. Les GES ont un potentiel de réchauffement climatique différent, qui fait référence à la capacité de ces gaz à absorber le rayonnement.

Revenu fixe – Gestion intégrée

L'équipe Revenu fixe – Gestion intégrée de Fiera Capital.

IFRS

La Fondation des normes internationales d'information financière qui établit les normes utilisées à l'échelle mondiale pour l'information financière.

IFRS S2

IFRS S2 Informations à fournir en lien avec les changements climatiques. L'une des deux normes IFRS en matière d'informations financières liées à la durabilité publiées par l'International Sustainability Standards Board (ISSB). Fournit un ensemble d'obligations en matière d'informations qui permettent aux sociétés de faire rapport sur les risques et les opportunités liés aux changements climatiques.

Marchés publics

Plateforme de placement Marchés publics de Fiera Capital.

Marchés privés

Plateforme de placement Marchés privés de Fiera Capital.

Rapport sur la durabilité

Le Rapport sur la durabilité de 2024 de Fiera Capital, daté de juillet 2025.

Code d'engagement du Royaume-Uni

Le rapport annuel de Fiera Capital en tant que signataire du Code d'engagement du Royaume-Uni pour la période du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Définitions de certains termes et indicateurs clés liés à l'investissement durable et au climat

Actionnariat actif

Les Principes pour l'investissement responsable (PRI) des Nations Unies définissent l'actionnariat actif comme l'utilisation des droits et de la position d'actionnariat pour influencer le comportement et les activités des entreprises. Ceci comprend des activités comme la surveillance, l'engagement direct et le vote par procuration.

Empreinte carbone

Selon le GIFCC, il s'agit des émissions totales de carbone d'un portefeuille normalisées par la valeur marchande du portefeuille, exprimées en tonnes d'éq. CO₂/M\$ investis (tonnes eq. CO₂ M\$ investis).

Éq. CO₂ ou équivalent CO₂

Unité de mesure normalisée utilisée pour comparer le potentiel de réchauffement climatique de différents GES. Il fait référence au nombre de tonnes métriques d'émissions de CO₂ ayant le même potentiel de réchauffement climatique qu'une tonne métrique d'un autre GES.

Émissions liées aux activités de la Société

Les émissions associées aux activités et aux opérations quotidiennes à l'échelle d'une organisation. Fait référence aux émissions de portée 1, 2 et 3 de Fiera Capital dans l'ensemble de ses emplacements. Ces émissions sont distinctes des émissions financées par Fiera Capital (définies ci-dessous).

Carbone intrinsèque

Selon le Conseil du bâtiment durable du Canada, il s'agit des émissions de carbone associées aux matériaux et aux processus de construction tout au long du cycle de vie d'un bâtiment.

Intégration des facteurs ESG

La prise en compte des critères environnementaux (p. ex., changements climatiques, incidences écologiques), sociaux (p. ex., droits de la personne, conditions de travail) et de gouvernance (p. ex., éthique des affaires, structure de propriété) importants, ainsi que des risques et des opportunités en matière de durabilité dans l'analyse des placements et le processus décisionnel.

Émissions financées

Selon le Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), il s'agit des émissions associées aux prêts et aux placements d'une institution financière. Fait référence aux émissions de GES attribuées aux activités de prêt et de placement de Fiera Capital.

Importance

Pour toute entité, les risques liés à la durabilité sont des risques qui peuvent avoir une incidence sur son rendement financier, sa résilience ou son permis social d'exploitation. Les risques liés à la durabilité peuvent être considérés comme importants s'ils sont susceptibles d'influencer de manière substantielle les évaluations et les décisions de placement d'un investisseur raisonnable.

Sélection

Les PRI définissent la sélection négative comme l'application de filtres à des listes de titres, d'émetteurs, de placements ou de secteurs potentiels afin d'inclure ou d'exclure les placements selon les préférences des investisseurs, comme l'éthique et les valeurs, ou les paramètres de placement, comme l'évaluation des risques. Couvre la sélection effectuée en vertu de la politique du gestionnaire et la sélection dirigée par le client.

Analyse de scénarios

Selon le GIFCC, l'analyse de scénario est l'évaluation des entreprises, des stratégies et du rendement financier dans le cadre de différents scénarios climatiques futurs présentant différents niveaux de risques liés aux changements climatiques.

Cibles fondées sur la science

Cibles de réduction des émissions alignées sur les objectifs de l'Accord de Paris, qui consistent à limiter la hausse des températures mondiales bien en deçà de 2 °C par rapport aux niveaux préindustriels, tout en cherchant de préférence à limiter la hausse à 1,5 °C.

Investissement durable

La gamme de pratiques relatives à l'intégration des facteurs ESG et à la prise en compte des risques liés à la durabilité dans le processus de placement afin d'offrir à nos clients des rendements ajustés au risque améliorés ou toute autre solution d'investissement. Fait également référence aux politiques, aux ressources et aux rapports de Fiera à ce sujet.

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Le présent rapport contient des déclarations prospectives relatives à des événements futurs ou à un rendement futur qui reflètent les attentes ou les convictions de la direction concernant des événements futurs, y compris, sans s'y limiter, des déclarations relatives aux perspectives et aux tendances commerciales, au rendement, aux objectifs, aux plans, aux priorités stratégiques, aux nouvelles initiatives et d'autres déclarations qui ne se réfèrent pas à des faits historiques. En particulier, le présent rapport comprend des déclarations prospectives concernant, entre autres, notre stratégie en matière de changement climatique et de durabilité, les opportunités d'affaires qui peuvent découler des changements climatiques et leur incidence positive potentielle sur Fiera Capital, nos cibles liées au climat, notamment, sans s'y limiter, pour les stratégies définies, notre cible de carboneutralité (GES) d'ici 2050, nos cibles de décarbonation et notre objectif d'engagement, notre objectif visant à réduire l'empreinte environnementale de nos activités mondiales et notre ambition d'améliorer l'exhaustivité et l'exactitude des données dans nos rapports.

Les déclarations prospectives peuvent comprendre des commentaires sur les objectifs de Fiera Capital, les stratégies pour atteindre ces objectifs, les résultats financiers attendus et les perspectives des activités de la Société, ainsi que sur les économies canadienne, américaine, européenne, asiatique et d'autres économies mondiales. Ces déclarations prospectives reflètent les attentes actuelles de la direction et s'appuient sur des facteurs et des hypothèses qu'elle juge raisonnables compte tenu des informations auxquelles elle a actuellement accès. Ces déclarations prospectives peuvent généralement être identifiées par des mots ou des expressions comme « hypothèse », « continuer », « estimer », « prévoir », « objectif », « orientation », « probable », « plan », « objectif », « perspectives », « potentiel », « prévoir », « projeter », « stratégie », « cible », et d'autres mots ou expressions similaires ou des verbes au futur ou au conditionnel (y compris dans leur forme négative) tels que « viser », « anticiper », « croire », « pourrait », « s'attendre à », « prévoir », « avoir l'intention de », « peut », « planifier », « prédire », « chercher à », « devrait », « s'efforcer » et « serait ».

Par leur nature, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes inhérents et reposent sur plusieurs hypothèses qui peuvent faire en sorte que les résultats ou événements réels diffèrent considérablement des attentes de la direction et que les prévisions, projections, attentes, conclusions ou énoncés ne se révèlent pas exacts. Par conséquent, Fiera Capital ne garantit pas que les déclarations

prospectives se réaliseront et les lecteurs sont priés de ne pas se fier indûment à celles-ci. Les déclarations prospectives sont présentées dans le but d'aider les investisseurs et les autres parties intéressées à comprendre certains éléments clés des objectifs, des stratégies, des attentes, des plans et des perspectives commerciales de la Société, ainsi que le contexte d'exploitation prévu. Les lecteurs sont toutefois avertis que ces informations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins.

Un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitudes importants, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de Fiera Capital, pourraient faire en sorte que les événements, les rendements ou les résultats réels diffèrent considérablement des prédictions, des prévisions, des projections, des attentes, des conclusions ou des déclarations exprimées dans ces déclarations prospectives qui comprennent, sans s'y limiter : les risques liés au rendement des placements et aux placements des actifs sous gestion, l'industrie de la gestion d'actifs et les pressions concurrentielles, le risque d'atteinte à la réputation, la conformité réglementaire, le risque de litige, les relations avec les tiers, l'engagement des clients, les risques environnementaux et sociaux et autres risques et incertitudes décrits dans le formulaire d'information annuel de la Société sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » ou décrits dans d'autres documents déposés de temps à autre par la Société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières applicables, qui sont disponibles sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.ca.

De plus, certains risques peuvent être inhérents aux fonds et aux stratégies mentionnés dans le présent rapport et comprendre ce qui suit : **Risque lié aux actions** : la valeur des actions peut diminuer rapidement et peut rester faible indéfiniment. **Risque de marché** : la valeur de marché d'un titre peut fluctuer à la hausse ou à la baisse en fonction d'un changement des conditions du marché ou de l'économie. **Risque de liquidité** : la stratégie pourrait ne pas trouver un acheteur pour ses placements lorsqu'elle cherche à les vendre. **Risque général** : tout placement qui offre la possibilité de réaliser des profits peut aussi entraîner des pertes, y compris la perte de capital. **Le risque lié à la durabilité** peut avoir une incidence négative importante sur la valeur d'un placement et le rendement du portefeuille. **Le risque de concentration géographique** peut avoir une incidence plus importante sur le rendement en raison des conditions des pays ou des régions où les actifs du portefeuille sont concentrés. **Risque lié au portefeuille de placement** : les placements dans les portefeuilles comportent certains risques auxquels un investisseur ne devrait

pas faire face s'il investissait directement sur les marchés. **Risque de change** : les rendements peuvent augmenter ou diminuer en fonction des fluctuations du change. **Le risque opérationnel** peut entraîner des pertes à la suite d'incidents causés par des personnes, des systèmes et/ou des processus. **Projections et conditions du marché** : nous pouvons nous appuyer sur des projections établies par le gestionnaire de placements ou une entité de portefeuille concernant le rendement futur d'un placement en portefeuille. Les projections sont intrinsèquement assujetties à de l'incertitude et à des facteurs indépendants de la volonté du gestionnaire et de l'entité de portefeuille. **Réglementation** : les activités du gestionnaire peuvent être soumises à de nombreuses lois et réglementations générales et propres à l'industrie. Les stratégies privées ne sont pas assujetties aux mêmes exigences réglementaires que les stratégies enregistrées. **Absence de marché** : les parts de société en commandite sont vendues dans le cadre d'un placement privé en vertu de dispenses de prospectus et d'exigences d'enregistrement prévues par les lois sur les valeurs mobilières applicables et sont assujetties à des restrictions de transfert en vertu de ces lois. **Risque lié aux événements météorologiques et aux événements de force majeure** : certains actifs en infrastructure dépendent des conditions météorologiques et atmosphériques ou peuvent être soumis à des événements catastrophiques et à d'autres cas de force majeure. **Conditions météorologiques** : les conditions météorologiques représentent un risque opérationnel important pour l'agriculture et la sylviculture. **Prix des matières premières** : les flux de trésorerie et les résultats d'exploitation de la stratégie dépendent fortement des prix des matières premières agricoles, qui sont susceptibles de fluctuer de manière significative au fil du temps. **Eau** : l'eau est d'une importance capitale pour la production agricole. **Risque lié aux tiers** : les rendements financiers peuvent être affectés par la

dépendance à l'égard de partenaires tiers ou par la défaillance d'une contrepartie. Pour obtenir des informations complètes sur les risques, les droits des investisseurs et les frais courants liés au fonds, veuillez consulter le prospectus applicable avant de prendre toute décision de placement définitive.

Les lecteurs sont avisés que la liste précédente des facteurs de risque et des incertitudes n'est pas exhaustive et que d'autres risques et incertitudes pourraient avoir une incidence sur la Société ainsi que sur ses fonds et stratégies. D'autres risques et incertitudes, y compris ceux qui ne sont pas actuellement connus de Fiera Capital ou qui sont actuellement jugés sans importance, pourraient également avoir un effet défavorable important sur les activités, la situation financière, la liquidité, les activités ou les résultats financiers de la Société. Lorsqu'ils se fondent sur les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport ou sur toute autre information fournie par Fiera Capital, les investisseurs et d'autres personnes doivent examiner attentivement les risques et les incertitudes énumérés ci-dessus, ainsi que d'autres événements potentiels qui pourraient avoir une incidence sur la situation financière, les activités, le rendement ou les résultats de la Société.

À moins d'indication contraire, les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport décrivent les attentes de la direction au 23 juin 2025 et, par conséquent, peuvent changer après cette date. Fiera Capital ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser les déclarations prospectives verbales ou écrites qui peuvent être formulées de temps à autre par elle ou en son nom afin de tenir compte de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou de circonstances futures, ou pour un autre motif, sauf si elle y est tenue en vertu des lois applicables.

Qui nous sommes

167,1 G\$ CA

ASG au 31 décembre 2024.

Fondée en 2003, Corporation Fiera Capital est une société de gestion de placement indépendante de premier plan avec une présence croissante à l'échelle mondiale.

Nous offrons des solutions multi-actifs et personnalisées dans l'ensemble des catégories d'actifs des marchés publics et privés aux investisseurs institutionnels, aux intermédiaires financiers et aux clients de gestion privée établis en Amérique du Nord, dans la zone EMOA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) et dans les principaux marchés d'Asie.

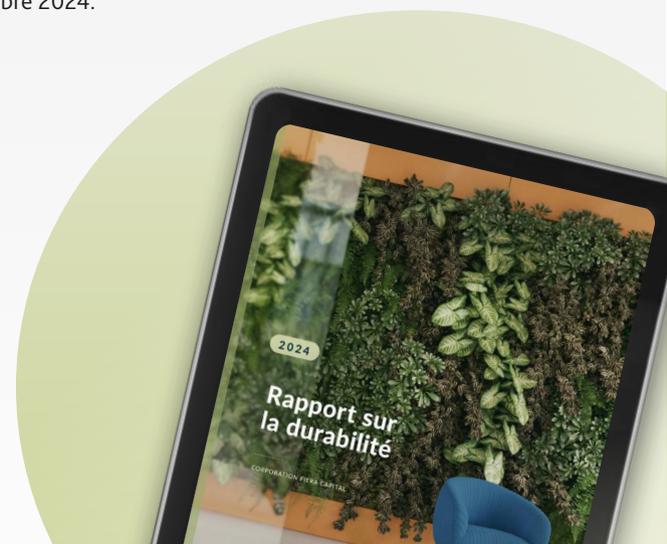
L'expertise approfondie de Fiera Capital, son offre diversifiée de produits et son service à la clientèle exceptionnel sont au cœur de notre mission qui consiste à être à l'avant-plan des sciences de la gestion de placement de façon à créer des solutions d'investissement innovantes et de favoriser une prospérité durable pour toutes nos parties prenantes.

Pour en savoir plus, consultez le site fiera.com.

À propos du présent rapport

Le présent Rapport sur la durabilité de 2024 constitue le document d'information annuel de Fiera Capital sur la durabilité et présente des mises à jour sur les pratiques d'investissement durable de la Société ainsi que sur sa stratégie d'entreprise en matière de durabilité.

Le Rapport sur la durabilité couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2024 et, sauf indication contraire, tous les montants en dollars mentionnés aux présentes sont exprimés en dollars canadiens. Sauf indication contraire, tous les renseignements contenus dans le présent rapport sont en date du 31 décembre 2024.



Message de notre équipe de direction

Nous sommes heureux de présenter notre premier Rapport sur la durabilité, qui témoigne de notre engagement à l'égard de l'investissement durable et de la responsabilité d'entreprise.

Ce premier rapport met en avant les efforts continus que nous déployons afin d'intégrer la durabilité à chaque aspect de nos activités, des investissements que nous faisons à notre modèle opérationnel.

Nous sommes convaincus que l'investissement durable est essentiel pour gérer le risque, créer de la valeur à long terme et contribuer à une économie mondiale plus résiliente. Parallèlement, nous poursuivons nos propres efforts en matière de responsabilité d'entreprise, qu'il s'agisse de

renforcer nos propres pratiques environnementales, de favoriser un milieu de travail diversifié et inclusif, ou de maintenir des normes de gouvernance élevées. À mesure que nous avançons, nous demeurons déterminés à évoluer, à innover et à collaborer pour bâtir un avenir plus durable et résilient pour nos clients, nos parties prenantes, nos employés et nos communautés.

Nous vous remercions de continuer à nous faire confiance et de rester à nos côtés dans notre quête d'un avenir plus durable. 🌱



Maxime Ménard

Président et chef de la direction, Fiera Canada et Gestion privée mondiale¹

Lettre des chefs de l'investissement durable

Nous nous trouvons actuellement à un moment charnière en ce qui concerne la durabilité.

Dans un contexte de tensions géopolitiques persistantes, d'instabilité économique et d'escalade de la crise climatique, la nécessité d'une meilleure gestion des risques et des opportunités liés à la durabilité n'a jamais été aussi urgente, en particulier dans le domaine de l'investissement durable.

Le point de rencontre entre la finance et la durabilité continue d'évoluer, sous l'impulsion de la réglementation, de la demande sur le marché et de la prise de conscience des défis mondiaux. Au cours de la dernière année, plusieurs tendances clés ont façonné cet espace. Même si les événements géopolitiques ont brièvement ravivé l'attention sur l'énergie traditionnelle, le passage à long terme à l'énergie propre s'est accéléré. La sensibilisation au rôle de la biodiversité dans le soutien des écosystèmes et des économies a également augmenté, ce qui a donné naissance à de nouveaux instruments financiers destinés à protéger le capital naturel. De plus en plus, les entreprises se sont penchées sur les inégalités sociales et reconnaissent le rôle des pratiques inclusives pour promouvoir la résilience.

La lutte contre les changements climatiques devient de plus en plus urgente. En 2024, les températures mondiales ont dépassé le seuil de 1,5 °C pendant une année complète, ce qui a déclenché des phénomènes météorologiques extrêmes à l'échelle mondiale. Le Rapport sur les risques mondiaux de 2024 du Forum économique mondial a identifié quatre des cinq risques à long terme les plus graves comme étant environnementaux, allant de la perte de biodiversité à l'effondrement des écosystèmes.

En 2025, les priorités en matière de durabilité s'élargissent pour inclure la biodiversité, les droits de la personne et les pratiques de travail. Chez Fiera Capital, nous sommes conscients que la biodiversité est un thème central et nous évaluons comment nos portefeuilles influent sur la nature et en dépendent. Nous accordons également la priorité aux droits de la personne et aux pratiques de travail, car les investisseurs en tiennent de plus en plus compte dans leurs décisions en raison des risques financiers et de réputation qui y sont associés.

La dynamique réglementaire s'accélère également. À mesure qu'évoluent les obligations en matière d'informations à fournir sur la durabilité, nous nous engageons à rendre nos rapports

plus transparents et à intégrer des indicateurs de durabilité normalisés pour mieux informer nos parties prenantes et garantir notre conformité.

Chez Fiera Capital, nous avons harmonisé notre approche avec ces tendances émergentes et avec les divers besoins de nos clients. Le présent rapport présente notre nouvelle stratégie en matière de durabilité, élaborée après une analyse approfondie des risques environnementaux et sociaux sur l'ensemble des marchés. Nous sommes fiers de vous présenter notre stratégie pour devenir un chef de file de l'investissement durable et nous adapter à un contexte mondial en rapide évolution.

Malgré la polarisation entourant les facteurs ESG, la demande de produits durables demeure forte en 2025, y compris les obligations vertes, l'investissement d'impact et les fonds axés sur le climat. Nous sommes d'avis que les investisseurs privilégieront de plus en plus les portefeuilles axés sur des résultats durables, comme les cibles de carboneutralité.

Au-delà des placements, nous renforçons nos pratiques internes en matière de durabilité afin de refléter les normes que nous attendons des sociétés dans lesquelles nous investissons.

Les changements climatiques, la rareté des ressources et l'évolution des attentes sociétales sont autant de difficultés qui exigent innovation, résilience et approche visionnaire. Alors que nous continuons de composer avec ces dynamiques, nous pensons que l'investissement durable demeure un levier essentiel pour produire de la valeur à long terme et favoriser une économie plus inclusive et plus résiliente.

Pour réussir dans nos entreprises, nous devons demeurer

résilients, nous montrer **responsables** et rester **engagés**. 🌱



Vincent Beaulieu

Chef de l'investissement durable, Marchés publics

Jessica Pilz

Cheffe de l'investissement durable, Marchés privés

Faits saillants de 2024: Notre engagement pour la durabilité

Développement de produits

Fonds libellés durables: Lancement d'un fonds canadien en gestion commune pour la Stratégie mondiale d'obligations durables et d'impact.

Article 8 du Règlement sur la divulgation d'informations relatives à la finance durable (règlement SFDR): Lancement des organismes de placement collectif en valeurs mobilières (OPCVM) pour la stratégie d'actions américaines à petite et moyenne capitalisation, les stratégies de capital naturel et le FDRAF de Fiera Capital.

Intégration des facteurs ESG

Élaboration de la **carte de la matérialité Fiera Capital**, un outil de référence créé pour aider les équipes de placement à repérer rapidement les problèmes de durabilité les plus importants pour une industrie donnée.

Examen annuel de notre **Politique mondiale d'investissement durable** afin de mieux tenir compte des nouvelles pratiques et des récentes évolutions.

Examen annuel de nos **Lignes directrices mondiales sur le vote par procuration** au cours duquel nous nous sommes assurés que nos lignes directrices reflètent nos convictions et nos pratiques en ce qui a trait au vote sur les propositions liées aux enjeux environnementaux et sociaux systémiques, ainsi qu'aux questions de gouvernance d'entreprise.

Climat

Élaboration de l'**outil d'alignement sur la carboneutralité**, qui nous permet de mieux analyser les cibles d'émissions de GES des sociétés dans lesquelles nous investissons et leur alignement sur la carboneutralité.

Publication de notre deuxième **Rapport climatique** depuis la mise en œuvre des recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) établi par le Conseil de stabilité financière; il détaille les progrès que nous avons réalisés dans la mise en œuvre de notre stratégie climatique.

Création d'un **Comité de gestion environnementale** pour assurer le suivi des initiatives environnementales, les évaluer et proposer des solutions pour réduire l'empreinte environnementale de nos activités.

Mesure de notre empreinte carbone mondiale et obtention de la **certification Planet Mark Business**.

Collaboration avec l'industrie

Résultats du PRI pour 2024: Nos derniers résultats contribuent à fournir des informations précieuses sur nos pratiques d'investissement durable.

Résultats du GRESB pour 2024: Nous avons obtenu nos meilleurs résultats à ce jour du GRESB pour les instruments de placement canadiens et luxembourgeois de Fiera Infrastructure.

Fiera Immobilier a été invitée à rejoindre la **table ronde des prêteurs immobiliers du GRESB** afin de participer à l'élaboration du nouvel indice de référence des prêteurs immobiliers du GRESB, dont le lancement est prévu en 2025.

Participation aux engagements collaboratifs suivants: **Engagement climatique Canada (ECC)** et **Climate Action 100+**.

Renouvellement de notre adhésion au **Code d'engagement du Royaume-Uni**.

Comité sur la durabilité de CFA Montréal: Organisation d'événements et de webinaires sur la durabilité, et lancement d'une série de balados.

Suite > Faits saillants de 2024 : Notre engagement pour la durabilité

Nominations et prix

PRIX MARCHÉS PUBLICS

Fiera Capital a fait partie des trois gestionnaires de titres à revenu fixe retenus dans le cadre du concours **ESG pour le fonds « INVESTI » de Finance Montréal**.²

Prix Top Performer 2024 de Global Manager Research (GMR)³

- Le fonds Équilibré éthique de Fiera Capital fait partie des 3 % les mieux classés de l'univers Équilibré de GMR, la catégorie comprenant 146 fonds comparables.
- Le fonds Actions canadiennes éthiques sans combustible fossile de Fiera Capital fait partie des 3 % de fonds les mieux classés de l'univers Actions canadiennes de GMR, la catégorie comprenant 154 fonds comparables.
- Le fonds Actions américaines de Fiera Capital fait partie des 3 % les mieux classés de l'univers Actions américaines de GMR, la catégorie comprenant 208 fonds comparables.

PRIX MARCHÉS PRIVÉS

Prix Property Week Edge

– Finalistes⁴

- *Promoteur immobilier ESG de l'année*
 - Fiera Immobilier Europe
- *Leader ESG de l'année*: Jessica Pilz

Prix ESG d'IJGlobal

– Finaliste⁵

- *Prix de l'impact des actifs ESG*: Fiera Infrastructure

Prix Agri Investor Global

– Finaliste⁶

- *Transaction de l'année dans le secteur de l'agroentreprise*: Fiera Comox, pour l'acquisition d'Innoliva Group auprès de Cibus Capital

Prix Corporate & Investment Banking 2024 d'Asian Banking & Finance

– Finaliste⁷

Opération de crédit de l'année: Fonds Fiera Immobilier de dette privée ANZ, pour le projet Strathmill, où Fiera Capital a été le principal et unique prêteur pour un ensemble de logements abordables à Auckland.

Diversité, équité et inclusion (DEI)

Lancement de cinq **groupes de ressources pour les employés** afin de proposer des communautés de pairs inclusives et solidaires sur le lieu de travail.

Lancement du nouveau **programme de bénévolat Fiera Capital** visant à créer des retombées significatives au sein des communautés que nous accompagnons.

Réalisation d'un **sondage de mobilisation des employés** avec le soutien d'un fournisseur tiers et la participation de nos employés à l'échelle mondiale.

Lauréate du prix DEI d'Institutional Connect Awards⁸. Ce prix reconnaît l'exceptionnel et authentique engagement de notre Société en matière de diversité, d'équité et d'inclusion au sein de l'organisation et avec nos partenaires externes.

Notre parcours en matière de durabilité

Investissement durable

2002

Établissement de nos premières lignes directrices sur le vote par procuration

2009

Signataire des Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies

2014

Lancement de la première stratégie d'investissement durable spécialisée et adhésion à la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance (CCGG)

2016

Souscription à MSCI ESG et adhésion à l'Association pour l'investissement responsable (AIR)

2017

Mise en place de la Politique mondiale d'investissement durable et participation au GRESB (Immobilier)

2018

Création du Comité mondial d'investissement durable

2019

Lancement de notre éventail des placements durables et participation au GRESB (Infrastructure)

2020

Lancement de notre première stratégie d'impact mondial et soutien officiel du Conseil des normes comptables de durabilité (SASB)

2021

Signataire de l'initiative *Net Zero Asset Managers* (NZAM) et création d'une équipe d'investissement durable attitrée

2022

Publication de notre premier Rapport sur l'investissement durable annuel à l'échelle de la Société et adhésion à l'initiative *Climate Action 100+*

2023

Adhésion à Engagement climatique Canada (ECC), signataire du Code d'engagement du Royaume-Uni et publication de notre premier Rapport climatique annuel

2024

Élaboration de la carte de la matérialité Fiera Capital et de l'outil d'alignement sur la carboneutralité

2024

Lancement de notre vision et de nos piliers mondiaux en matière de durabilité

Responsabilité de la Société

Diversité, équité et inclusion (DEI)

2021

Début de notre parcours en matière de DEI et définition de notre mission, de nos aspirations et de nos objectifs.

2022

Certification de niveau bronze de La Gouvernance au Féminin

2022

Signature du Code de diversité, d'équité et d'inclusion du *CFA Institute*

2023

Partenaire de *Women in Asset Management*

2023

Lancement d'une nouvelle Politique mondiale sur le congé parental

2024

En date de 2024, 139 femmes avaient participé au programme de L'effet A depuis son lancement

2024

Lancement de l'Engagement envers les peuples autochtones et de la Politique mondiale de recrutement

2024

Lancement de cinq groupes de ressources pour les employés

2024

Lancement du nouveau programme de bénévolat Fiera Capital

Gestion des fournisseurs

2023

Mise en place du Code de conduite des fournisseurs

Émissions liées aux activités de la Société

2024

Création d'un Comité de gestion environnementale

2024

Certification *Planet Mark Business*

Vision et piliers stratégiques en matière de durabilité



Nous nous sommes donné pour mission d'être un gestionnaire de placements qui crée une richesse durable pour ses clients, tout en étant un moteur de changement positif et en étant conscient de son impact mondial sur les populations et la planète.

En tant que gestionnaire de placements mondial, nous avons l'occasion d'influencer non seulement les placements que nous gérons, mais également les communautés et les marchés dans lesquels nous exerçons nos activités. En 2024, nous avons précisé notre vision de la durabilité afin de mieux orienter nos priorités, à l'échelle de notre plateforme de placement et de nos propres activités.

Pour transformer cette vision mondiale en mesures concrètes, nous avons élaboré une stratégie en matière de durabilité articulée autour de trois piliers, chacun conçu pour renforcer notre engagement à l'égard de l'investissement durable et pour intégrer la durabilité dans tout ce que nous faisons.



résilience

Notre **plateforme de placement résiliente et novatrice** nous permet de relever les défis grâce à une gouvernance et à des processus efficaces.

Gouvernance / intégration des facteurs ESG



responsabilité

Nous nous efforçons d'**exercer nos activités de façon responsable**, étant conscient de notre impact sur la planète et les personnes.

Planète / population



engagement

Nous adoptons une **approche collaborative** pour atteindre nos objectifs et nous croyons que la compréhension et la prise en compte des points de vue des parties prenantes sont essentielles à notre succès.

Collaboration / gérance



résilience



Gouvernance de la durabilité

Fiera Capital estime que l'adoption et la mise en œuvre de solides pratiques de gouvernance d'entreprise sont un facteur clé de la réussite globale de la Société et de la création et du maintien de valeur pour les actionnaires. Nos valeurs sous-jacentes de confiance, de respect et d'intégrité sont au cœur de la façon dont nous exerçons nos activités à l'échelle mondiale. Nous nous efforçons continuellement d'atteindre l'excellence au moyen de solides pratiques de gestion novatrices, du respect des normes de gouvernance les plus élevées et de la conformité aux lois et aux règlements applicables dans tous les territoires où nous exerçons nos activités.

Cadre de gouvernance de la durabilité

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de Fiera Capital (le « Conseil ») assure la surveillance ultime des enjeux importants en matière de durabilité, ainsi que des risques et des opportunités liés à cette thématique à un niveau stratégique. Les présidents de chaque comité du Conseil lui présentent périodiquement des rapports verbaux, abordent leurs responsabilités respectives en matière de durabilité et offrent des mises à jour et des recommandations, le cas échéant.

> **Comité des candidatures et de la gouvernance :** Le Comité des candidatures et de la gouvernance supervise l'approche de Fiera Capital en matière de durabilité, y compris l'investissement durable, les questions liées aux changements climatiques et à l'environnement, la diversité, les questions liées aux droits de la personne et d'autres

questions d'intérêt pour les actionnaires. Le Comité des candidatures et de la gouvernance est également responsable d'assurer le développement de l'expertise, la formation et le processus de recrutement du Conseil afin de s'aligner sur la stratégie et les objectifs de la Société en matière de durabilité. Il est également responsable de l'examen et de l'approbation du Rapport sur la durabilité annuel et du Rapport climatique annuel de Fiera Capital. Au moins une fois par année, le Comité des candidatures et de la gouvernance reçoit des rapports de mise à jour et des présentations des chefs de l'investissement durable sur la durabilité de l'entreprise et l'investissement durable, ainsi que du Conseil DEI.

- > **Comité d'audit et de gestion des risques :** Le Comité d'audit et de gestion des risques se concentre, entre autres, sur la cybersécurité, la lutte contre la corruption, la gestion du risque d'entreprise et les contrôles internes, y compris en ce qui a trait à la durabilité. Le Comité d'audit et de gestion des risques veille à ce que les risques importants (le cas échéant) liés à la durabilité soient cernés, gérés et surveillés avec exactitude. Le Comité d'audit et de gestion des risques est également responsable de la surveillance de la conformité éthique et des plaintes des dénonciateurs, y compris en ce qui a trait aux enjeux en matière de durabilité.
- > **Comité des ressources humaines :** Le Comité des ressources humaines supervise la gestion du capital humain, notamment les stratégies de rétention, la planification de la relève et le perfectionnement des talents.

●●● résilience

Responsabilité de la direction

COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de direction est responsable de superviser l’harmonisation de la stratégie en matière de durabilité avec la stratégie d’affaires de la Société et d’intégrer la durabilité dans le plan stratégique et les activités. Le Comité de durabilité mondiale, présidé par le directeur général, le chef de la direction des affaires juridiques mondiale et le secrétaire général, et composé de membres de la haute direction, dirige la vision et les objectifs de la Société en matière de durabilité et fournit des rapports périodiques sur ses activités au Comité de direction.

En ce qui concerne la stratégie en matière de durabilité de la Société, le Comité de durabilité mondiale cherche à trouver des moyens d’améliorer les pratiques, de réduire l’empreinte carbone et d’intégrer davantage la durabilité à la culture de la Société. En ce qui a trait à l’investissement durable, le Comité de durabilité mondiale élabore et fixe des objectifs stratégiques, veille à leur harmonisation avec les objectifs plus larges en établissant et en révisant les politiques et en assurant le suivi des pratiques des équipes de placement pour garantir une mise en œuvre efficace.

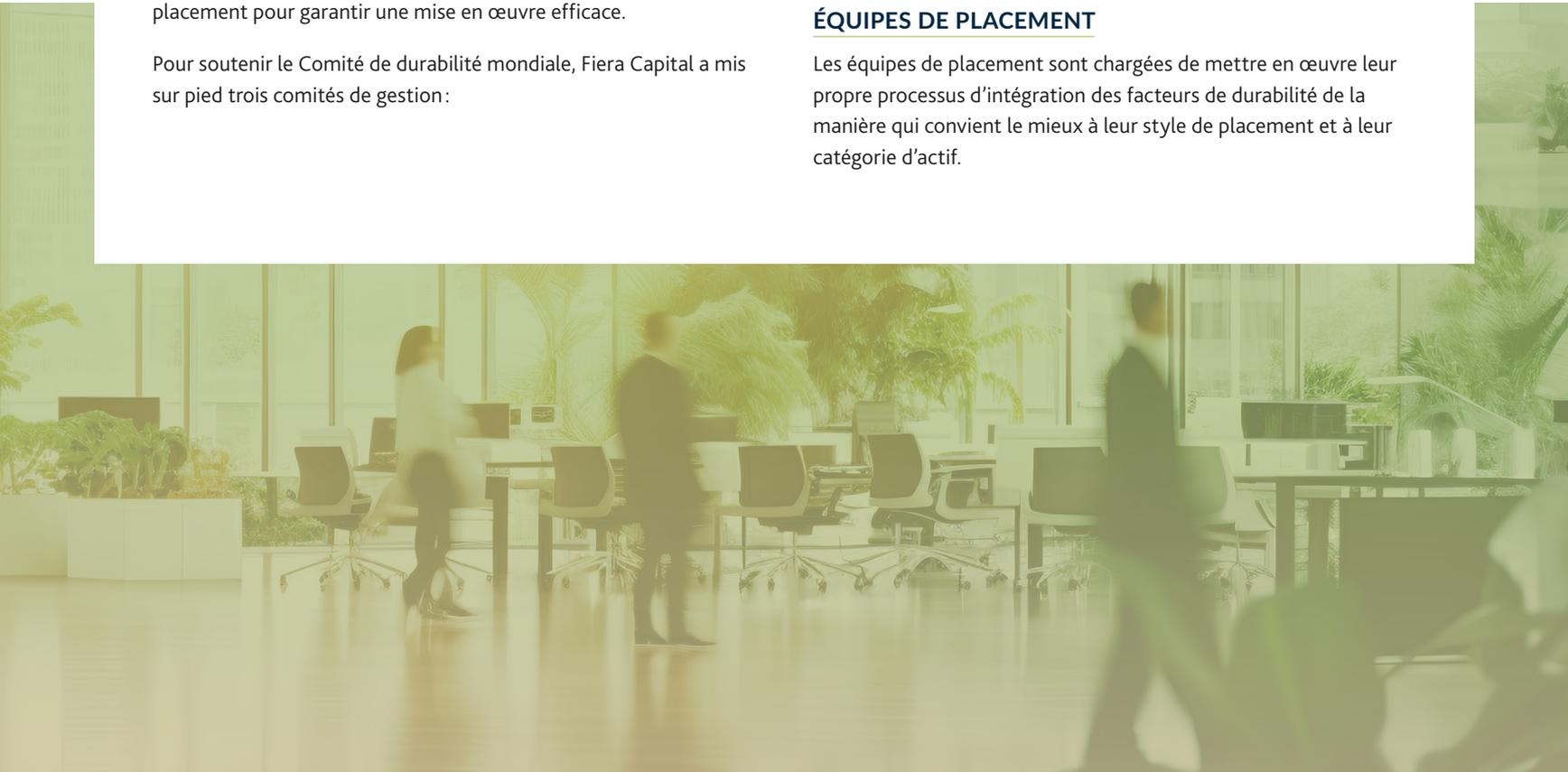
Pour soutenir le Comité de durabilité mondiale, Fiera Capital a mis sur pied trois comités de gestion :

- > le Comité d’investissement durable – Marchés publics;
- > le Comité d’investissement durable – Marchés privés;
- > le Comité sur le vote par procuration à l’échelle mondiale.

Ces comités sont chargés de mettre en œuvre les politiques d’investissement durable et la stratégie climatique dans les activités d’investissement de la Société et d’encourager l’intégration des risques et des opportunités liés aux changements climatiques dans toutes nos stratégies d’investissement. Ils ont également pour tâche d’améliorer le soutien général aux équipes de placement, d’assurer la transparence envers les clients et de veiller à ce que Fiera Capital respecte les règlements applicables. Les chefs de l’investissement durable sont chargés de fournir des mises à jour sur les progrès de ces comités au Comité de durabilité mondiale et d’obtenir les approbations de participation liées aux initiatives d’investissement durable. Chacun de ces comités fournit des rapports périodiques sur ses activités respectives au Comité de durabilité mondiale.

ÉQUIPES DE PLACEMENT

Les équipes de placement sont chargées de mettre en œuvre leur propre processus d’intégration des facteurs de durabilité de la manière qui convient le mieux à leur style de placement et à leur catégorie d’actif.

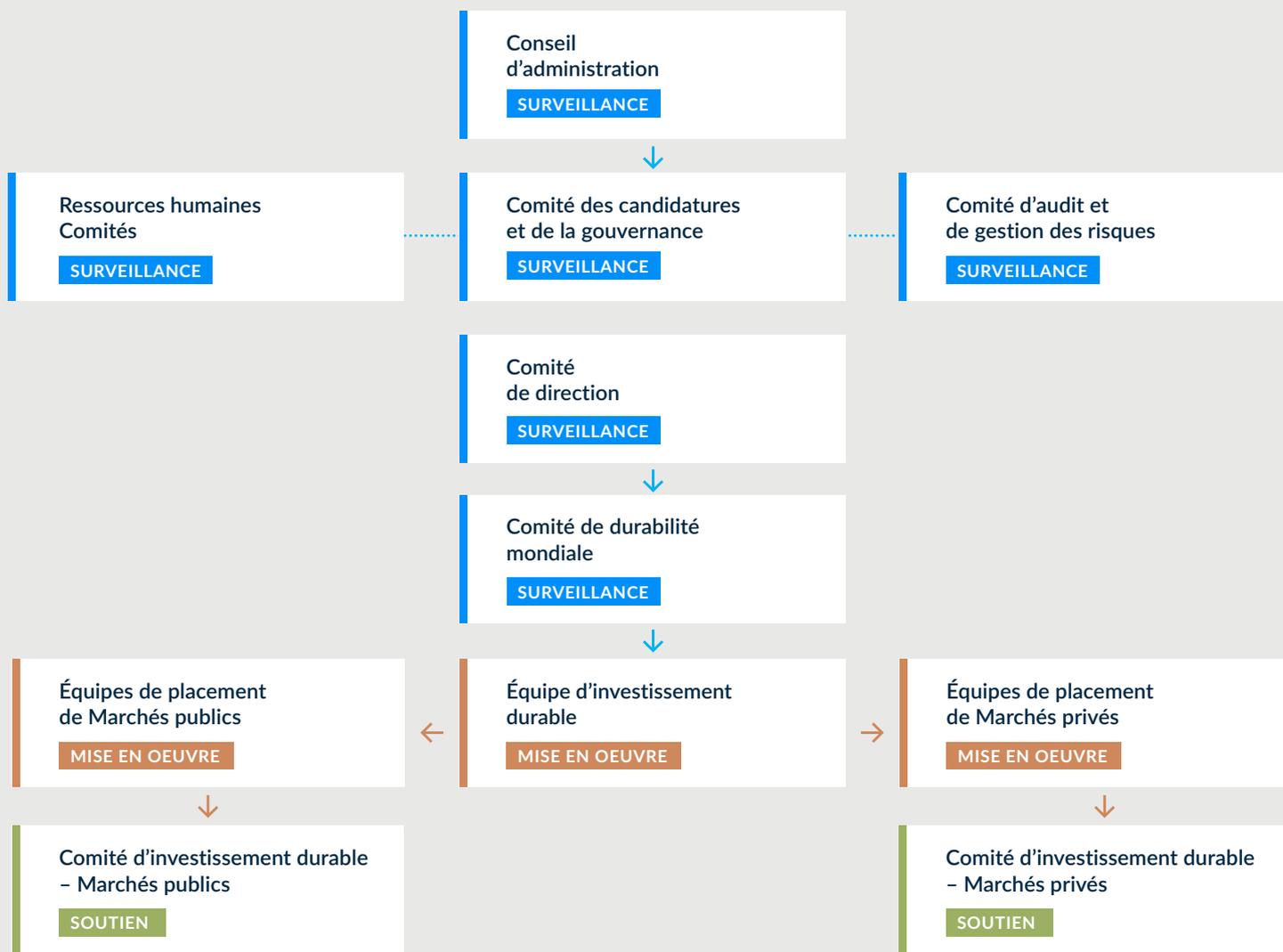


●●● résilience

Structure de gouvernance en matière de durabilité

Fiera Capital estime que l'adoption et la mise en œuvre de solides pratiques de gouvernance d'entreprise sont un facteur clé de la réussite globale de la Société et de la création et du maintien de valeur pour les actionnaires. Nos valeurs sous-jacentes de confiance, de respect et d'intégrité sont au cœur de la façon dont nous exerçons nos activités à l'échelle mondiale.

Nous nous efforçons continuellement d'atteindre l'excellence au moyen de pratiques de gestion supérieures, du respect des normes de gouvernance les plus élevées et de la conformité aux lois et aux règlements applicables dans tous les territoires où nous exerçons nos activités.



●●● résilience

Nos ressources consacrées à l'investissement durable⁹

L'équipe d'investissement durable est chargée de superviser la mise en œuvre de la stratégie d'investissement durable de Fiera Capital en partenariat avec toutes les équipes de placement.

Elle fait office de centre d'excellence en matière de durabilité et de ressource pour promouvoir l'amélioration continue dans l'intégration des facteurs ESG à toutes nos stratégies de placement. Ensemble, les membres des équipes visent à apporter de la transparence à nos clients et s'assurent que Fiera Capital se conforme aux règlements applicables.

Ils communiquent activement avec le Comité de durabilité mondiale pour partager l'information relative à la durabilité et demander l'approbation des positions stratégiques et des initiatives de collaboration.



Vincent Beaulieu
 Chef de l'investissement durable, Marchés publics
 Montréal
 A rejoint Fiera en **2014**
 Dans l'industrie depuis **2013**



Jessica Pilz
 Cheffe de l'investissement durable, Marchés privés
 Londres
 A rejoint Fiera en **2020**
 Dans l'industrie depuis **2010**



Anna Teiletche
 Analyste principale, Investissement durable, Marchés publics
 Montréal
 A rejoint Fiera en **2021**
 Dans l'industrie depuis **2021**



Vibhor Rohatgi
 Analyste, Investissement durable, Marchés publics
 Toronto
 A rejoint Fiera en **2024**
 Dans l'industrie depuis **2021**



Stéphanie Lachance
 Associée, cheffe, Investissement durable, Fiera Comox
 Montréal
 A rejoint Fiera en **2022**
 Dans l'industrie depuis **+25 ans**



Josephine Benthall
 Associée, Investissement durable, Fiera Immobilier
 Londres
 A rejoint Fiera en **2023**
 Dans l'industrie depuis **2018**



Rachel Beyfuss
 Analyste, Développement durable et investissement responsable
 Toronto
 A rejoint Fiera en **2023**
 Dans l'industrie depuis **2023**

De plus, les personnes qui se consacrent à l'investissement durable travaillent en étroite collaboration avec les équipes de placement pour s'assurer que la responsabilité de la prise en compte des risques et des opportunités liés à la durabilité est partagée.



résilience

Résilience d'entreprise

La résilience d'entreprise est la pierre angulaire de notre stratégie en matière de durabilité; elle nous permet de surmonter efficacement les difficultés et de respecter notre engagement à créer de la valeur à long terme pour les parties prenantes. En intégrant la gestion du risque d'entreprise, la DEI, la cybersécurité et la gestion responsable des fournisseurs à nos activités, nous améliorons notre capacité à nous adapter aux évolutions tout en conservant notre responsabilité. Ces efforts visent à protéger les intérêts des parties prenantes, à instaurer un climat de confiance et à préparer un avenir durable. Qu'il s'agisse d'améliorer les cadres de cybersécurité, de promouvoir des pratiques inclusives ou d'assurer la transparence de la gestion des fournisseurs, nous continuons de nous efforcer de développer une entreprise résiliente en accord avec nos objectifs de durabilité.

GESTION DU RISQUE D'ENTREPRISE

Chez Fiera Capital, nous évoluons dans un contexte mondial dynamique et en constante évolution. Notre culture en matière de risque repose sur une gestion prudente des risques, combinant un leadership entrepreneurial avec un cadre de contrôle efficace et efficient. Cette approche nous permet de mettre au point de nouvelles stratégies de placement de façon intelligente et de renforcer nos relations avec les clients.

Notre Politique de gestion du risque d'entreprise (GRE) énonce les principes directeurs sur lesquels reposent notre approche, notre philosophie, notre culture et nos valeurs en matière de gestion du risque. Le conseil d'administration est chargé d'approuver le cadre de surveillance et de gestion des risques proposé dans la Politique de GRE.

Le conseil d'administration a délégué la surveillance du programme et des pratiques de gestion du risque à l'échelle de l'entreprise au Comité d'audit et de gestion des risques. Ce Comité se réunit au moins une fois par trimestre, et toute décision concernant la gestion du risque devant être remontée au conseil d'administration est examinée par le Comité d'audit et de gestion des risques.

CYBERSÉCURITÉ

Fiera Capital a mis en place un programme mondial complet de cybersécurité qui intègre les personnes, les processus, les technologies et l'information, et qui est guidé par une Politique mondiale de sécurité de l'information et une solide gestion des risques. Sous la direction du bureau du chef mondial de la sécurité de l'information et sous la supervision du Comité de gouvernance de la sécurité de Fiera Capital, qui se compose des membres de la haute direction, le programme veille à ce que nos pratiques de sécurité soient conformes au cadre de cybersécurité du NIST, intègrent les contrôles de sécurité critiques du SIC et soient en accord avec la norme ISO/CEI 27001/2. Le Comité d'audit et de gestion des risques joue un rôle essentiel dans la gouvernance du programme de cybersécurité, car en le supervisant, il garantit la responsabilité et l'alignement stratégique.

Les risques liés à la cybersécurité sont pris en compte dans notre cadre de gestion du risque d'entreprise, et Fiera Capital assure une surveillance et une gestion efficaces des risques liés à la cybersécurité grâce à des contrôles d'atténuation proactifs et à une couverture d'assurance appropriée. Un cadre complet de gestion des risques liés aux tiers est en place pour s'assurer que des mesures de cybersécurité sont prises au sein de notre chaîne d'approvisionnement et de notre écosystème de fournisseurs.

Pour renforcer notre dispositif de sécurité et de protection des données, nous employons une stratégie de défense approfondie axée sur la détection, la protection et la réponse efficaces à l'égard des menaces, qui repose sur des moyens technologiques avancés comme des systèmes de détection des intrusions, des protocoles de chiffrement et une protection forte des points d'accès. Notre approche proactive comprend la reprise après sinistre, la planification de la continuité des activités, les tests de pénétration annuels, les évaluations mensuelles de la vulnérabilité et un plan formel d'intervention en cas d'incident couvrant toutes les étapes de la gestion des incidents. Fiera Capital évalue et améliore constamment son environnement afin d'optimiser la sécurité tout en assurant le bon fonctionnement de ses activités.

●●● résilience

DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION (DEI)

La mise en œuvre et le succès de la stratégie en matière de DEI de Fiera Capital sont dus aux efforts collectifs des employés de l'ensemble de l'organisation, soutenus par un groupe de près de 90 employés de Fiera Capital au 31 décembre 2024, qui composent le Conseil DEI mondial, le réseau des ambassadeurs et les groupes de ressources pour les employés.

Notre Conseil DEI est composé de promoteurs, de responsables et d'ambassadeurs issus de l'ensemble de nos bureaux à l'échelle mondiale. Ces personnes agissent à titre de défenseurs de la diversité et de l'inclusion, et dirigent et soutiennent les efforts visant à faire progresser les initiatives de notre plan d'action sur cinq ans.

Le Conseil relève directement du promoteur du Conseil exécutif de Fiera Capital, et des mises à jour régulières sont fournies au Comité des candidatures et de la gouvernance du conseil d'administration

Gouvernance de la DEI



résilience

Intégration des facteurs ESG

Nous nous engageons à veiller à ce que les considérations liées à la durabilité soient pleinement intégrées dans nos processus de placement.

Notre plateforme **Marchés publics** offre une gamme diversifiée de stratégies de placement parmi les classes d'actifs et l'éventail de risque en utilisant une grande variété de styles d'investissement. Il existe une large gamme de méthodes pour gérer les portefeuilles de titres et d'actifs, et nous reconnaissons qu'il y a une grande variété d'approches pour prendre en compte les risques et les opportunités liés à la durabilité dans nos décisions de placements.

En ce qui concerne les **Marchés privés**, les considérations liées à la durabilité revêtent une importance particulière pour les actifs « réels », des terres agricoles à l'immobilier de base en passant par les infrastructures essentielles, le tout représentant une partie importante de notre gamme en croissance de stratégies. Ces actifs sont généralement détenus plus longtemps que les autres types de placements; ils occupent fréquemment un emplacement fixe (p. ex., une terre agricole), ce qui les lie aux communautés locales et à l'environnement, et ils sont souvent assujettis à des exigences réglementaires et de conformité.

Des équipes de placement spécialisées et individualisées assument directement la responsabilité de l'intégration des facteurs ESG dans leur propre processus de placement. Cette responsabilité s'applique pour les équipes et les stratégies des marchés publics et privés.

Principes de mise en œuvre de l'intégration des facteurs ESG

- **Responsabilité**
 Responsabilité des processus d'intégration des facteurs ESG et de l'analyse effectuée par nos équipes de placement.

- **Importance**
 Accent sur l'importance relative et sur les risques liés à la durabilité qui peuvent avoir une incidence sur le rendement.

- **Ressources**
 L'intégration des facteurs ESG nécessite un développement continu des connaissances, des ressources et de l'expertise.

- **Adaptabilité**
 Adaptabilité des approches pour répondre aux besoins précis de la clientèle.

résilience

Marchés publics

Notre plateforme diversifiée mondiale de placements sur les marchés publics offre un éventail complet de stratégies, couvrant un ensemble de styles de placement, de profils de risque, de capitalisation et de régions à l'échelle locale et mondiale, y compris des stratégies macroéconomiques descendantes et des stratégies à revenu fixe axées sur le crédit, ainsi que des stratégies alternatives liquides et de gestion de volatilité.

Notre expertise en matière de solutions multi-actifs nous permet de soutenir nos clients dans l'élaboration de portefeuilles personnalisés qui, selon nous, sont les mieux placés pour les aider à atteindre leurs objectifs de placement. La structure unique de notre équipe de Marchés publics, axée sur l'indépendance et la responsabilité, permet à Fiera Capital d'attirer et de retenir des professionnels exceptionnels qui concentrent leurs efforts à la réalisation d'alpha au moyen d'approches de placement gérées activement.

Nous croyons que pour bien intégrer les facteurs de durabilité dans notre processus décisionnel, les équipes de placement doivent être responsables de leurs processus d'intégration des facteurs ESG.

Cette conviction guide la façon dont nos équipes d'investissement mettent en œuvre leurs stratégies, procèdent à des évaluations de matérialité et intègrent les facteurs de durabilité de façon indépendante, de la manière qui convient le mieux à leur classe d'actifs, à leur style d'investissement et à leur région respective.

NOS OUTILS INTERNES

Dans leurs efforts d'intégration des facteurs ESG, nos équipes de placement peuvent s'appuyer sur plusieurs ressources externes et fournisseurs de données sur la durabilité pour mieux comprendre les risques et les opportunités liés à la durabilité. Au-delà des cadres et des fournisseurs de données sur la durabilité reconnus auxquels elles peuvent accéder, nos équipes ont également mis au point leurs propres outils pour guider de façon plus précise leurs recherches.

Plateforme de placement Marchés publics

SOLUTIONS ÉQUILIBRÉES ET MULTI-ACTIFS		
INTÉGRATION DES FACTEURS ESG		
Actions	Titres à revenu fixe	Placements non traditionnels liquides
Actions canadiennes	Gestion active – Obligations canadiennes	Marchés émergents et frontières à long et court terme
Actions canadiennes – Petite capitalisation	Crédit canadien	
Actions mondiales	Core Plus	
Actions internationales	Crédit lié aux infrastructures	
Actions américaines	Gouvernements municipaux américains	
Actions américaines à petite et moyenne capitalisation	Titres nord-américains à haut rendement	
Marchés émergents et frontières	Investissements guidés par le passif	
Solutions systématiques		

STRATÉGIE FIERA CAPITAL ATLAS DE SOCIÉTÉS MONDIALES

ENGAGEMENT ET APPROCHE INTÉGRÉE DE LA DURABILITÉ DANS LE PROCESSUS DE PLACEMENT

ÉTUDE DE CAS ET EXEMPLE



Philosophie d'investissement

La stratégie Fiera Atlas de sociétés mondiales investit dans 25 à 35 sociétés exceptionnelles ayant un historique concluant de création de richesse ainsi que des flux de trésorerie diversifiés et durables qui fructifieront, à notre avis, par effet composé à un rythme supérieur à la moyenne et plus stable à long terme.

Nous nous plaçons dans une optique d'investissement à long terme et estimons que les considérations liées à la durabilité correspondent parfaitement à notre philosophie, à savoir qu'une croissance durable des flux de trésorerie conditionne à long terme la valeur des actions. Nous ne nous considérons pas comme des investisseurs « d'impact », mais tenons compte des facteurs de durabilité dans notre évaluation des placements au niveau des titres pour faire en sorte que le portefeuille se trouve dans la meilleure posture pour atteindre notre double objectif financier d'appréciation du capital à long terme avec un risque de perte inférieure à celui du marché.

Nous estimons que les aspects environnementaux, sociaux et liés au capital des actionnaires peuvent fortement influencer sur les résultats financiers à long terme. Par conséquent, les considérations liées à la durabilité restent inextricablement reliées aux objectifs de création d'une richesse stable à long terme que nous avons énoncés. Dans le

cadre de notre démarche fondamentale ascendante, nous estimons que les sources traditionnelles de données sur la durabilité reflètent relativement mal les niveaux d'impact et probabilités des risques et opportunités liés à la durabilité en raison de leur nature rétrospective et de biais (taille, localisation, secteur), avec une cohérence plutôt faible et sans grande corrélation entre les principaux fournisseurs. Notre approche en matière de durabilité ne laisse pas de côté les données quantitatives, mais reconnaît ses limites inhérentes et repose largement sur une évaluation complémentaire qualitative à long terme et prospective des risques et des opportunités.

Une approche intégrée de la durabilité dans le processus d'investissement

Selon nous, les facteurs de durabilité (opportunités et risques) doivent faire partie intégrante d'une évaluation holistique des placements qui tient compte de tous les aspects de chaque dossier d'investissement et ne doivent pas être traités séparément ou à la toute fin du processus de recherche.

Nous intégrons activement la durabilité dans l'ensemble du processus de contrôle diligent et l'appliquons au système d'évaluation de chaque pilier de création de richesse pour l'actionnaire. Ainsi, la durabilité est explicitement prise en compte dans les décisions d'établissement des

» suite

ENGAGEMENT ET APPROCHE INTÉGRÉE DE LA DURABILITÉ DANS LE PROCESSUS DE PLACEMENT

ÉTUDE DE CAS ET EXEMPLE



portefeuilles. Tous les effets sur la durabilité sont évalués en fonction de notre double objectif énoncé de risque et de rendement. Si une répercussion de la durabilité semble créer un risque significatif pour la valeur à long terme d'une société, nous pouvons alors décider de ne pas investir dans celle-ci. Si le risque paraît élevé, mais maîtrisable, nous ajusterons le taux de rendement minimal en conséquence.

De plus, la stratégie Fiera Atlas de sociétés mondiales satisfait aux dispositions de l'article 8 du Règlement sur la divulgation d'informations relatives à la finance durable (UE) 2019/2088 (Sustainable Finance Disclosure Regulation; SFDR). En l'occurrence, dans l'application de la politique et de la stratégie de toute solution de placement, nous cherchons à déterminer et à promouvoir les caractéristiques environnementales d'atténuation des changements climatiques en soutenant l'objectif d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050 ou avant. Même si les exigences concernant le carbone se définissent par un seuil fixé au niveau du portefeuille, l'équipe tiendra compte de l'intensité de chaque émetteur et des initiatives ou politiques mises en œuvre pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Exemple d'évaluation de la durabilité

ACTIVITÉ

En 2024, l'équipe a analysé l'incidence des facteurs de durabilité sur la création de richesse dans l'ensemble des placements du portefeuille et

des sociétés suivies. À titre d'exemple, une évaluation environnementale a été menée auprès des sociétés du secteur automobile : premièrement, afin de déterminer l'incidence de la réglementation environnementale concernant les émissions de gaz à effet de serre et la qualité de l'air sur les entreprises, et deuxièmement, afin de déterminer comment le passage progressif aux véhicules électriques pourrait transformer le marché des pièces de rechange automobiles et l'industrie des services automobiles.

RÉSULTAT

L'équipe augmente les taux de rendement minimal quand les risques liés à la durabilité sont considérés comme importants, mais maîtrisables, et les ajuste en conséquence. Dans ce cas, aucune hausse du taux de rendement minimal n'était justifiée, car la direction a pris des mesures proactives pour faire face à l'évolution de l'industrie.

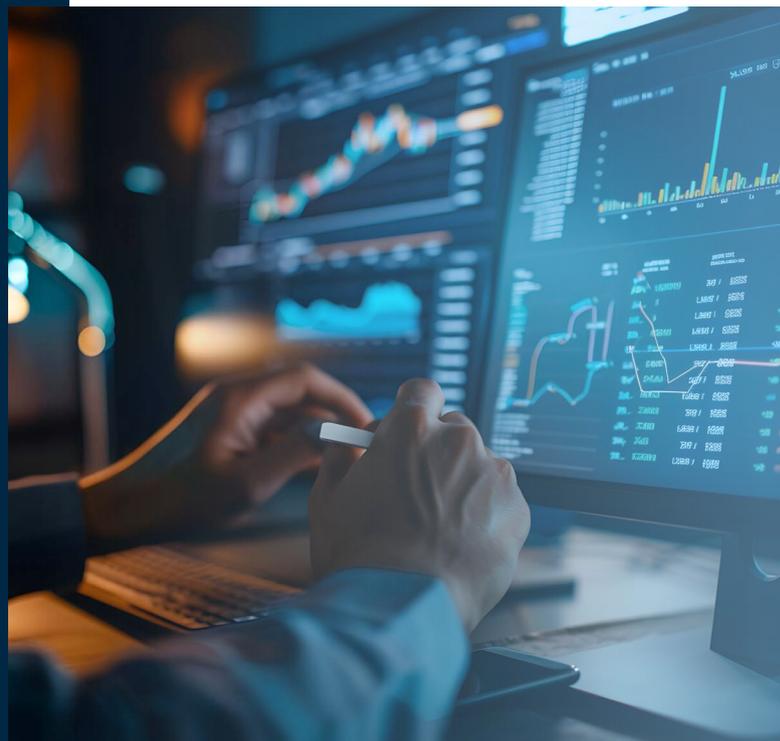
L'évaluation de la durabilité intégrée portait sur deux aspects essentiels : évaluer les politiques de vente des marchés géographiques vulnérables et étudier la possibilité d'ajuster les stocks pour intégrer des composants de véhicules électriques de plus grande valeur.

L'équipe assure un suivi continu et s'engage auprès des émetteurs au sujet des risques et des opportunités repérés, à mesure que la composition du parc de véhicules continue d'évoluer.

REVENU FIXE - GESTION INTÉGRÉE

NOTRE COTE DE DURABILITÉ ÉTUDE DE CAS

Intégration des facteurs de durabilité dans notre cadre de crédit des sociétés.



Nous adoptons une approche exhaustive de l'investissement durable en intégrant les facteurs de durabilité dans notre cadre de crédit des sociétés. Nous utilisons des données sur la durabilité, ainsi qu'une cote de durabilité interne qui a été mise au point au cours des dernières années pour orienter notre analyse. En intégrant les facteurs et les données de durabilité de la base de données interne dans le processus de placement, nous visons à mieux comprendre la capacité d'une société à gérer les risques et à créer de la valeur durable à long terme. Lorsque nous estimons qu'il pourrait y avoir une incidence importante sur les activités ou le profil financier d'un émetteur, nous en tenons compte dans l'évaluation des titres de l'émetteur et mettons à jour notre évaluation des rendements nécessaires pour compenser ces facteurs de risque supplémentaires.

Notre cote de durabilité interne

- > Nos cotes de durabilité internes ont été élaborées pour améliorer l'infrastructure de données et la prise de décisions dans leur ensemble en permettant à l'équipe de placement de faire ce qui suit :
 1. Éviter les entreprises qui ne respectent pas un seuil minimal de durabilité.
 2. Cibler les entreprises afin de mieux comprendre comment elles atténuent les risques liés à la durabilité.
 3. Évaluer plus efficacement la rémunération fondée sur le risque pour s'assurer que le capital des clients est affecté de manière responsable et durable.
- > La cote de durabilité fournit une évaluation globale des cotes E, S ou G et de durabilité dans leur ensemble pour 100 % des plus de 250 sociétés émettrices canadiennes ainsi que pour tous les principaux émetteurs gouvernementaux.
- > La cote de durabilité est fondée sur les cotes de durabilité fournies par notre fournisseur de recherche sur la durabilité, puis rajustée en fonction de chaque composante des facteurs ESG, s'il y a lieu.
- > Les équipes de gestion des risques de placement et d'investissement durable assurent une gouvernance et une surveillance indépendantes de toutes les cotes de durabilité des émetteurs.

REVENU FIXE - GESTION INTÉGRÉE

COMITÉ DE LA DURABILITÉ RISQUE ET REVENU FIXE

EXEMPLE

Création de cotes de durabilité provinciales.



CONTEXTE

En avril 2023, nous avons ajouté les cotes de durabilité d'émetteurs souverains canadiens et étrangers à notre base de données sur la durabilité pour les titres à revenu fixe. Ces cotes nous sont fournies par notre fournisseur de données sur la durabilité, MSCI Sustainability, puis examinées par nos équipes d'investissement durable et de revenu fixe, qui les ajustent au besoin. Des cotes de durabilité ont donc été ajoutées pour neuf provinces canadiennes. Nous avons observé que ces cotes des provinces canadiennes étaient très semblables, car bon nombre des données sous-jacentes qui ont permis leur établissement ont été prises au niveau fédéral. Cette technique n'a pas permis de différencier de manière significative les neuf provinces sur le plan de la durabilité.

MESURES PRISES

Au quatrième trimestre de 2024, nous avons mené un projet de recherche dans le cadre duquel nous avons repéré des facteurs de durabilité qui nous ont permis de différencier de manière importante les provinces et de déterminer les plus avancées et les plus à la traîne relativement à chaque pilier (environnemental, social et de la gouvernance).

Sur le plan environnemental, nous avons examiné les émissions de GES par PIB et par habitant des provinces, ainsi que de nombreux autres facteurs, notamment si les provinces se sont fixé des cibles de réduction des émissions, leur principale source d'électricité et leur degré de préparation aux inondations.

Sur le plan social, nous avons examiné le taux de chômage de chaque province, les mesures prises pour réduire l'inégalité des revenus et les mesures prises dans une optique de réconciliation avec les peuples autochtones. Enfin, du côté de la gouvernance, nous avons analysé des paramètres de gestion budgétaire et économique, comme l'équilibre budgétaire des provinces et leur niveau d'endettement en pourcentage du PIB.

RÉSULTAT

Cette analyse nous a permis d'atteindre notre objectif, à savoir repérer clairement les provinces les plus avancées et les plus en retard pour chaque pilier, ce qui a entraîné des ajustements des cotes de durabilité pour chaque province considérée.

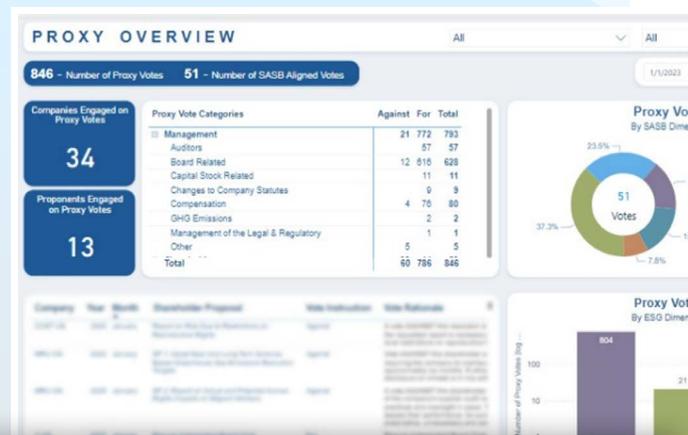
ACTIONS CANADIENNES À GRANDE CAPITALISATION

PLEINS FEUX SUR SHELBI 2.0 ÉTUDE DE CAS

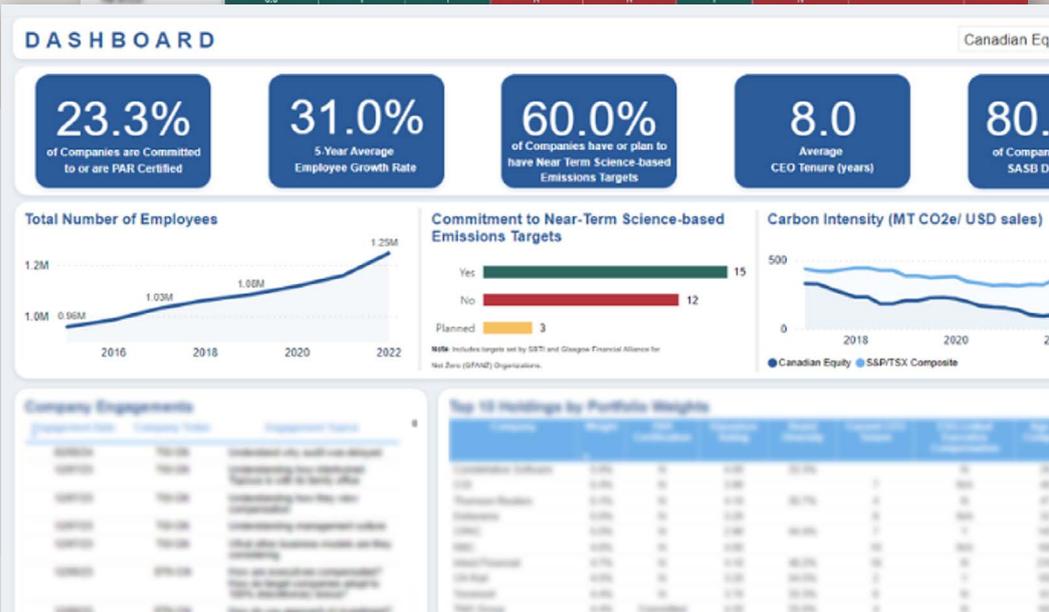
Reconfiguration du moteur de notre base de données interne sur la durabilité.

Présentation de SHELBI

SHELBI est une base de données¹⁰ créée par l'équipe Actions canadiennes en 2020 afin de suivre et de gérer les aspects quantitatifs et qualitatifs de la durabilité dans nos portefeuilles. Nous suivons actuellement plus de 20 paramètres correspondant aux cinq dimensions définies par le Conseil des normes comptables de durabilité (SASB), à savoir: le capital social, le capital humain, l'environnement, le leadership et la gouvernance, le modèle d'affaires et l'innovation.



Company	ESG Score	Business Model & Innovation	Environmental	Human Capital	Leadership & Governance	Social Capital
Alcan	15.0	N/A	Y	Y	N/A	N/A
Barrick	8.7	Y	Y	Y	N/A	N/A
Canadian Pacific	13.2	Y	Y	Y	N/A	N/A
Canadian Tire	12.5	Y	Y	Y	N/A	N/A
Constellation Energy	01.0	Y	Y	Y	N/A	N/A
Enbridge	03.4	Y	Y	N	N/A	N/A
Manulife	0.8	Y	Y	N	N/A	N/A





Marchés privés

Nous savons l'importance et la valeur d'intégrer les facteurs ESG à chaque étape du cycle de vie de nos placements, et c'est pourquoi nos stratégies de Marchés privés ont intégré la durabilité à chaque étape du processus de placement :

Intégration des facteurs ESG tout au long du processus de placement					
Avant le placement			Actionnariat actif		Sortie
Exclusion et sélection	Processus de diligence raisonnable	Sociale	Surveillance	Engagement et influence	Sortie et refinancement
<ul style="list-style-type: none"> Exclusions pour les secteurs très controversés Sélection préliminaire pour repérer les risques et les opportunités potentiels liés à la durabilité 	<ul style="list-style-type: none"> Les dimensions de durabilité sont prises en compte dans le processus de diligence raisonnable pour tous les investissements Utilisation d'outils de diligence raisonnable (p. ex., listes de vérification/fiches de rendement) Consultation de professionnels externes, le cas échéant 	<ul style="list-style-type: none"> Les décisions de placement tiennent compte des conclusions de la diligence raisonnable en matière de durabilité Les transactions s'accompagnent d'engagements et de plans d'action, le cas échéant 	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des problèmes de durabilité importants repérés lors de la diligence raisonnable Surveillance des placements pour repérer les problèmes ou les controverses liés à la durabilité Mise en œuvre du suivi d'indicateurs communs (p. ex., les émissions financées) 	<ul style="list-style-type: none"> Aborder régulièrement les enjeux en matière de durabilité avec les sociétés et les clients Mettre à profit les sièges au conseil d'administration pour faire avancer les enjeux de durabilité Rechercher et obtenir des certifications (p. ex., immeubles verts, biologique) 	<ul style="list-style-type: none"> Prendre en compte les facteurs de durabilité dans les décisions de refinancement des dettes Mettre en œuvre les nouvelles exigences en matière de durabilité pendant le refinancement, le cas échéant Fournir des renseignements sur la durabilité aux acheteurs, sur demande

●●●
résilience

**Plateforme de placement
 Marchés privés**



Immobilier

Notre équipe immobilière gère des placements immobiliers commerciaux en Amérique du Nord et en Europe au moyen d'un éventail de stratégies.



Placements privés

Notre équipe de placements privés vise la constitution d'un portefeuille mondial diversifié de placements dans des sociétés fermées conçu pour générer des rendements absolus attrayants à long terme.



Infrastructure

Notre équipe des infrastructures constitue un portefeuille diversifié d'infrastructures de grande qualité, offrant aux investisseurs l'occasion d'accéder à une catégorie d'actif mondiale recherchée.



Agriculture

Notre équipe d'agriculture vise à constituer un portefeuille mondial diversifié d'actifs (principalement des terres agricoles) conçu pour offrir des rendements attrayants et stables aux investisseurs à long terme.



Crédit privé

Nos équipes de crédit privé offrent des solutions de financement par emprunt à des sociétés du marché intermédiaire et financent des projets d'infrastructures en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Elles proposent également des solutions de financement à court terme à des promoteurs immobiliers.



Terres forestières exploitables

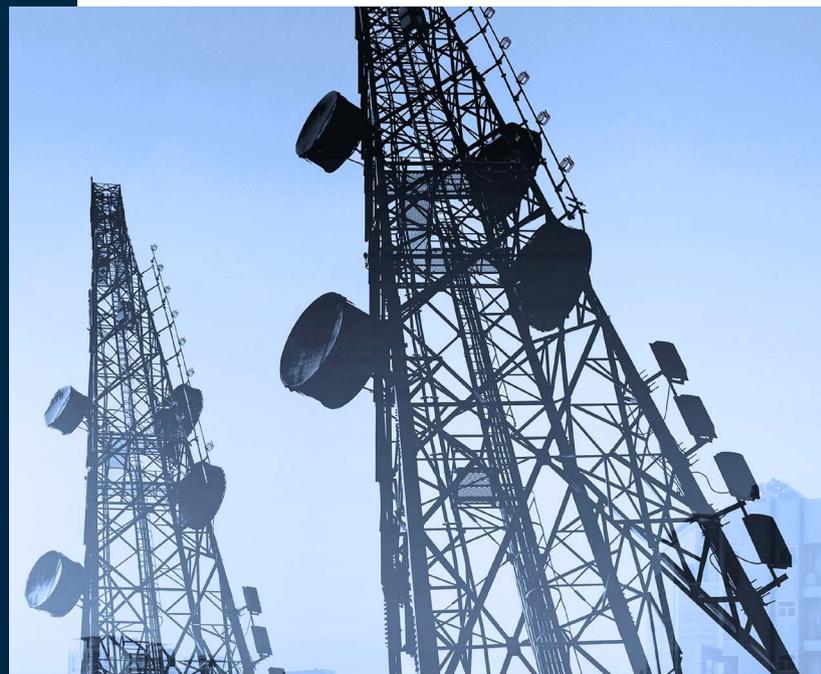
Notre équipe de terres forestières exploitables cherche à constituer un portefeuille de placements dans le bois d'œuvre diversifié au niveau géographique, des espèces et des classes d'âge, tout en offrant un profil risque-rendement intéressant.

FIERA INFRASTRUCTURE

DURABILITÉ DANS NOTRE PORTEFEUILLE

ÉTUDE DE CAS

Pour chaque actif, la gestion de la durabilité est un parcours, adapté à chaque secteur et contexte, dont l'amélioration continue constitue un objectif clé.



Par conséquent, une gestion efficace du risque lié à la durabilité et la création de valeur exigent non seulement une prise en compte du processus d'acquisition, mais aussi de l'intégration, de la gestion continue et, ultimement, une prise en compte du processus suivant la décision de l'investisseur de se retirer.

Nous avons établi une approche de bout en bout pour soutenir l'intégration des facteurs ESG au sein de nos équipes de placement et de gestion d'actifs. Pour soutenir l'intégration des facteurs ESG et cette approche, nous avons élaboré des processus et des outils pour aider nos équipes à repérer, à examiner et à gérer les considérations liées à la durabilité. Ces outils permettent d'évaluer les facteurs de durabilité de façon systématique et uniforme.

PLACEMENTS

La durabilité fait partie intégrante de notre processus de placement dès le départ. Notre stratégie de placement tient compte des considérations liées à la durabilité qui permettent de renseigner nos évaluations des opérations. Nous appliquons également un filtre de

durabilité pour sélectionner les placements potentiels dans certaines régions ou certains secteurs.

Chaque opération que nous effectuons fait l'objet d'une évaluation approfondie de la durabilité au moyen de nos lignes directrices sur la diligence raisonnable en matière de durabilité. Ces lignes directrices incitent à analyser les facteurs de durabilité, y compris les forces, les risques et les opportunités, ainsi que leurs répercussions sur les opérations et la gestion d'actifs.

Un résumé de notre analyse est inclus dans les notes de service de notre Comité de placement et constitue un élément clé du processus décisionnel.

GESTION D'ACTIFS

De l'intégration à la gestion continue, les considérations liées à la durabilité et l'évaluation du rendement nous permettent de gérer les opportunités et les risques liés aux actifs et d'améliorer leur incidence positive sur l'environnement et les parties prenantes. Notre processus de gestion d'actifs relatif à la durabilité débute dès le moment de l'intégration, alors que nous communiquons à nos actifs nos attentes en

Placement

- › Sélection
- › Diligence raisonnable
- › Décision de placement



Gestion d'actifs

- › Intégration
- › Gestion du rendement
- › Rapports sur les placements

➤ suite

DURABILITÉ DANS NOTRE PORTEFEUILLE ÉTUDE DE CAS

matière de gestion de la durabilité et de communication de l'information. Une fois l'intégration réussie, la surveillance de la durabilité est intégrée aux discussions et aux rapports réguliers sur la gestion d'actifs.

Les opportunités, les stratégies et les risques importants liés à la durabilité, comme la transition vers la carboneutralité, sont souvent abordés lors des réunions du Conseil. L'équipe de gestion d'actifs aborde notamment les enjeux en matière de durabilité avec les sociétés en

portefeuille à plusieurs reprises tout au long de l'année. Nous utilisons l'évaluation annuelle des infrastructures et le cycle de communication de l'information sur la durabilité du GRESB comme des catalyseurs d'amélioration constante des pratiques en matière de durabilité et du dialogue continu. Ce processus annuel nous permet d'assurer nous-mêmes le suivi des indicateurs de rendement clés (IRC) liés à la durabilité et d'évaluer nous-mêmes les effets importants sur la durabilité, notamment des émissions de gaz à effet de serre.

Outil	Objectif
Lignes directrices sur l'intégration de la durabilité	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Intégrer systématiquement des considérations liées à la durabilité lors de la transition de l'équipe de placement à l'équipe de gestion d'actifs ➤ Communiquer les attentes en matière de durabilité de Fiera Infrastructure aux actifs et stimuler des améliorations dans ce domaine dès le début de la détention ➤ Soutenir l'établissement d'éléments de gouvernance fondamentaux, comme les politiques en matière de durabilité, les évaluations de l'importance relative et les matrices de risque ➤ Intégrer des éléments clés en matière de durabilité dans les contrats/ententes et les plans des actifs ➤ Préparer des actifs à la participation à d'autres volets du programme sur la durabilité de Fiera Infrastructure (p. ex., le GRESB)
Placements du portefeuille Lignes directrices en matière de rapports sur la durabilité	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Établir un dialogue continu avec les sociétés en portefeuille ➤ Comprendre leur approche en matière de gestion de la durabilité, de risque et d'opportunités d'amélioration ➤ Développer les capacités internes en matière de durabilité et partager les meilleures pratiques entre les sociétés en portefeuille
Demande annuelle de renseignements sur la durabilité	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Recueillir les indicateurs de rendement clés pour l'ensemble des actifs, tels que les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'énergie, la présence de politiques en matière de durabilité et la production de déchets ➤ Harmoniser la collecte de données avec les données requises pour les rapports annuels liés au SFDR et l'évaluation des infrastructures du GRESB ➤ Toutes les sociétés en portefeuille qui ne participent pas au GRESB sont priées de remplir une demande de données supplémentaires ➤ Mesurer les répercussions de la durabilité à l'échelle du portefeuille

DETTE IMMOBILIÈRE EUROPÉENNE

CADRE D'OCTROI DE PRÊTS DURABLES ÉTUDE DE CAS

En avril 2023, Fiera Immobilier a lancé une stratégie de dette classée Article 8 aux normes du Règlement européen sur la publication d'informations en matière de finance durable (SFDR).



Notre cadre d'octroi de prêts durables a été conçu pour intégrer des caractéristiques environnementales et sociales aux conventions de prêt, englobant un large éventail de cibles liées à la durabilité.

Parmi ces cibles, citons la gouvernance et la production de rapports, la décarbonation, la production d'énergie renouvelable, la biodiversité, le bien-être et le risque climatique.

Depuis 2024, ce cadre est appliqué à chaque opération de la stratégie et permet d'ouvrir le dialogue avec les emprunteurs sur leur rendement et leurs cibles en matière de durabilité. Il a aidé les emprunteurs à se fixer des objectifs ambitieux en matière de durabilité et à améliorer la performance des projets grâce à l'amélioration continue.

Les opérations ont toutes affiché de très bons résultats, et certaines ont obtenu des cotes parfaites dans les catégories de développement.



Le cadre d'octroi de prêts durables de Fiera Immobilier est un mécanisme formidable qui permet de mobiliser les parties prenantes sur les initiatives et les exigences de rendement en matière de durabilité.

Amro étant une référence en matière d'écologie sur le marché et s'efforçant de se conformer aux normes de l'article 8, nous sommes heureux de partager nos aspirations de durabilité avec Fiera dans le cadre de notre projet Alicante.

Nous espérons trouver d'autres opportunités de travailler ensemble. »

— *Elisabetta li Destri Nicosia*

Directrice, Durabilité et ESG, Amro Real Estate Partners



responsabilité



Capital humain

Le capital humain fait partie de nos ressources les plus précieuses.

Il nous permet de produire des résultats exceptionnels pour les clients et les parties prenantes. Notre personnel apporte l'expertise, la vision et le dévouement nécessaires pour saisir les opportunités dans un contexte financier dynamique et en constante évolution. Conscients de cette valeur, nous sommes fermement déterminés à ce que notre milieu de travail valorise la pluralité des points de vue, stimule l'innovation et soutienne la croissance continue. En investissant dans nos employés, nous améliorons notre résilience organisationnelle, renforçons notre capacité à nous adapter et affirmons notre position de partenaire de confiance en créant de la valeur durable pour les clients et les parties prenantes.

STRATÉGIE EN MATIÈRE DE DIVERSITÉ, D'ÉQUITÉ ET D'INCLUSION

Chez Fiera Capital, nous sommes fermement convaincus que la diversité des points de vue et des idées nous permet de concevoir des solutions novatrices et de favoriser une prospérité durable pour tous nos clients.

Instaurer une culture de respect, d'inclusion et de soutien est crucial pour collaborer, produire des analyses commerciales stratégiques et prendre de meilleures décisions. À mesure que nous continuons de croître, nous espérons atteindre un niveau de diversité qui reflète les communautés et les organisations que nous accompagnons et soutenons partout dans le monde.

Depuis le début de notre parcours en matière de DEI en 2021, nous avons fermement tenu notre engagement en faveur d'actions concrètes. Nous avons mis en place des initiatives visant à renforcer notre bassin de talents en favorisant activement l'accès des femmes aux postes de direction et en prônant une plus grande représentation des groupes raciaux et ethniques sous-représentés. De plus, nous nous sommes efforcés de créer un milieu de travail où chaque personne se sent valorisée et encouragée à partager sa propre vision.

Notre stratégie en matière de DEI repose sur quatre piliers clés, chacun étant conçu pour atteindre des objectifs précis définis grâce à notre sondage sur la mobilisation et l'inclusion, à des analyses comparatives de l'industrie et aux pratiques exemplaires.

- > **Main-d'œuvre inclusive :** Renforcer notre culture d'inclusion et d'appartenance pour garantir l'excellence du travail de notre personnel et pour favoriser des solutions novatrices capables de répondre à l'évolution des besoins de nos clients.
- > **Milieu de travail inclusif :** Maintenir un environnement inclusif et équitable en intégrant les principes de DEI à nos politiques, à nos pratiques et à nos programmes afin de promouvoir l'équité et la progression de carrière.
- > **Partenariats inclusifs :** Mettre en place des partenariats stratégiques avec des organisations externes pour favoriser l'autonomie des communautés et des clients que nous accompagnons et soutenons localement.
- > **Données et analyses :** Faire preuve de transparence sur nos progrès en matière de représentation de la diversité et d'avancement professionnel.

responsabilité

Notre avantage concurrentiel découle de notre capacité à innover et à intégrer la diversité des idées dans tout ce que nous faisons. Par conséquent, nous nous efforçons constamment de favoriser un environnement inclusif, sûr et accueillant dans lequel chacun ressent un sentiment d'appartenance et exprime pleinement toutes les facettes de sa personnalité au travail.

Depuis le début de notre parcours en matière de DEI, nous avons réalisé d'importants progrès et mobilisons toute la force de l'organisation pour renforcer notre position afin d'atteindre nos objectifs, notamment :

- > améliorer nos cotes en matière d'inclusion, notamment sur les plans de la solidarité, du bien-être et des mécanismes de protection;
- > renforcer notre bassin de talents d'exception en plaçant davantage de femmes à des postes de direction; et
- > promouvoir une plus grande représentation des groupes raciaux et ethniques sous-représentés afin de constituer une main-d'œuvre diversifiée sur le plan culturel qui reflète les communautés et les organisations que nous accompagnons partout dans le monde.

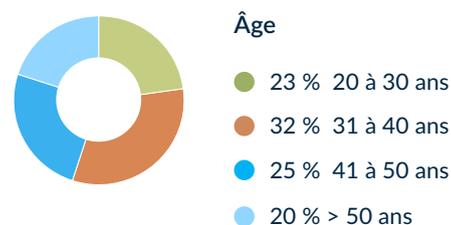
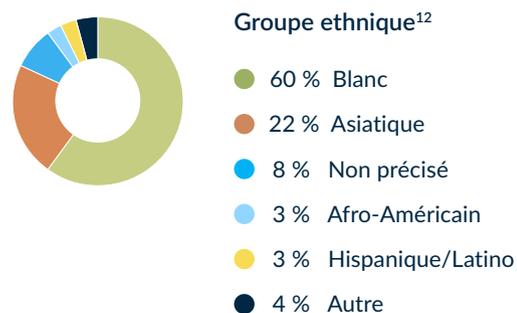
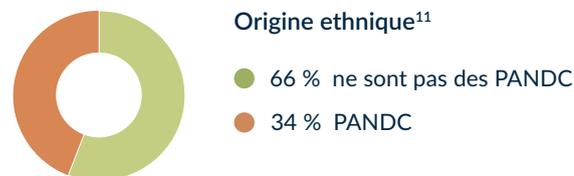
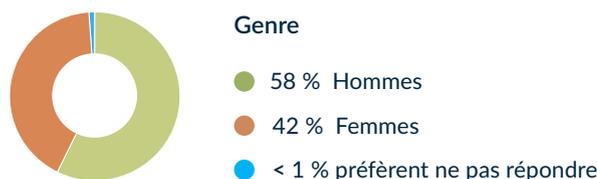
SONDAGE DE MOBILISATION DES EMPLOYÉS

En 2024, nous avons réalisé un sondage de mobilisation des employés avec le soutien d'un fournisseur tiers et la participation de nos employés du monde entier. Le sondage a mesuré les principaux facteurs de mobilisation et nous a fourni des renseignements clés pour créer un plan d'action et des objectifs exhaustifs afin de promouvoir nos objectifs, à savoir accroître la diversité et l'inclusion, la mobilisation et la fidélisation des employés.

ÉVOLUTION DÉMOGRAPHIQUE DE LA DIVERSITÉ

À la fin de 2024, **37 %** des postes de direction étaient occupés par des femmes (une **augmentation de 1 %** par rapport à 2023) et **34 %** des postes étaient occupés par des PANDC*.

Progrès de Fiera Capital concernant la diversité démographique¹³



responsabilité

Formation et développement

En tant que société de gestion de placements, Fiera Capital place ses talents au cœur de ses activités. La contribution collective des employés de Fiera Capital lui permet d'atteindre son ambition, à savoir répartir efficacement le capital. Par conséquent, Fiera Capital sait qu'il est important d'investir dans son personnel et qu'il lui incombe d'offrir un milieu de travail sain et enrichissant où tous les employés ont les moyens de réussir.

PERFECTIONNEMENT DES EMPLOYÉS

Pour aider nos employés à relever les défis d'aujourd'hui et de demain et à acquérir les compétences nécessaires pour réussir, la Société leur propose plusieurs possibilités d'apprentissage et de perfectionnement, qui leur donnent les outils dont ils ont besoin pour se développer tant personnellement que professionnellement. Tout en contribuant au succès de notre Société, ces opportunités sont également un facteur clé de mobilisation des employés. Il s'agit d'un budget annuel de formation individuelle (programme de formation continue) permettant aux employés de se former en continu ou d'obtenir des attestations professionnelles, d'une plateforme de formation en ligne, des programmes de formation du personnel obligatoires ainsi que d'un parcours de formation au leadership et des initiatives de développement du leadership. De plus, Fiera Capital soutient ses employés qui désirent améliorer leurs connaissances par une formation liée à leur rôle ou à un cheminement de carrière prévu.

Nous proposons des formations formelles sur divers sujets à l'échelle de l'entreprise, notamment :

- > **DEI** : Fiera Capital s'engage à préserver une culture d'inclusivité, de diversité et d'équité qui favorise l'égalité et le respect dans un environnement de travail harmonieux et axé sur la collaboration. Des formations sur la lutte contre le harcèlement sont dispensées chaque année, et nous proposons une formation continue sur le respect au travail à tous les employés et gestionnaires.
- > **Cybersécurité** : Fiera Capital favorise une culture de cybersécurité au moyen de formations complètes et de campagnes de sensibilisation. Les nouveaux employés participent à des programmes obligatoires de sensibilisation à la sécurité, et tous les employés suivent une formation annuelle sur la sécurité et doivent confirmer qu'ils ont pris connaissance des politiques de l'entreprise. Des simulations d'hameçonnage fréquentes, comprenant des campagnes ciblées et des formations correctives pour les employés qui continuent de tomber dans les pièges des hameçonneurs et ceux qui occupent des postes à haut risque, améliorent la sensibilisation et la préparation globales à la cybersécurité. Fiera Capital accueille les événements du Mois de la sensibilisation à la cybersécurité en octobre.
- > **Conformité** : Au besoin, les employés peuvent bénéficier d'une formation continue sur certains sujets liés à la conformité, comme les renseignements non publics importants, les conflits d'intérêts, les activités professionnelles externes et les cadeaux. Chaque trimestre, tous les employés de Corporation Fiera Capital sont tenus de remplir une attestation de conformité confirmant qu'ils ont lu le Code de conduite mondial et ses politiques connexes, et qu'ils s'engagent à les respecter.
- > **Investissement durable** : L'équipe d'investissement durable distribue aux équipes de placement des renseignements sur la durabilité dans le but d'en assurer une diffusion plus large au sein de la Société. Le processus de perfectionnement et de formation des employés, qui leur permet de mieux repérer les facteurs de durabilité importants dans le cadre de leurs activités de placement, varie d'une équipe à l'autre, car chaque équipe intègre à sa façon la gouvernance interne et les opportunités.

L'équipe d'investissement durable anime de nombreuses sessions de formation auprès des professionnels des placements, de la haute direction, des clients et des employés. Ces séances visent à permettre aux participants de mieux comprendre les principes de durabilité en général, ainsi qu'à fournir des renseignements sur nos activités d'investissement durable, et à promouvoir des pratiques de placement responsables. De plus, des séances de formation destinées aux équipes de placement et portant sur différents thèmes liés à la durabilité sont organisées tout au long de l'année.

Dans le cadre de nos efforts pour accroître le niveau de certification et de formation en investissement durable à l'échelle de l'organisation, nous encourageons les employés internes à obtenir le certificat d'investissement durable du CFA Institute. Nous sommes convaincus qu'en soutenant et en encourageant les employés à obtenir de telles certifications, nous améliorerons le niveau de connaissance en matière d'investissement durable au fil du temps.

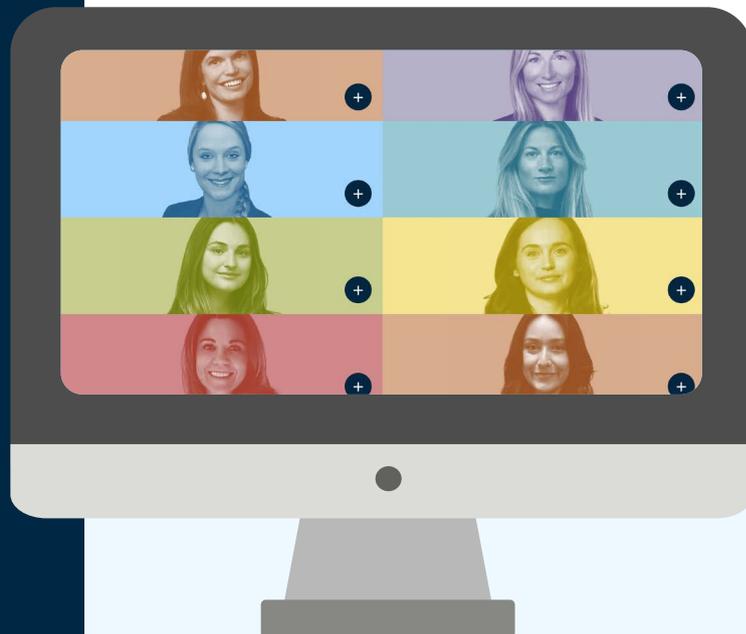
Par ailleurs, les membres des équipes de placement participent activement à des conférences, à des webinaires et à des groupes de travail afin de renforcer leur expertise tout en explorant des idées novatrices pour faire progresser notre engagement envers la gérance et l'investissement durable.

FIERA CAPITAL

DÉFI 100 JOURS DE L'EFFET A ÉTUDE DE CAS

Le Défi 100 jours aide les femmes à redéfinir leur état d'esprit et à adopter de nouveaux comportements pour manifester leur ambition et améliorer leurs compétences.

L'effet **A**



Depuis 2019, nous avons lancé six cohortes du Défi 100 jours de L'effet A et 139 employées de Fiera Capital ont profité de cette occasion d'apprentissage unique, conçue pour les aider à élaborer des stratégies visant à renforcer leur confiance, à prendre des risques et accroître à leur influence. En 2024, nous avons également accueilli la première cohorte du Défi Leadership, un programme conçu pour les gestionnaires intermédiaires qui veulent élargir leur perspective stratégique. Axé sur la vision, le courage et l'influence, le Défi Leadership aide les femmes à diriger avec confiance, à communiquer de façon authentique et à élargir leurs réseaux.

Les programmes **Défi 100 jours** et **Défi Leadership** ont un effet positif important sur les femmes, car ils leur offrent de précieuses opportunités de développer leur réseau et d'obtenir du soutien à long terme.

Les participantes échangent avec des leaders chevronnés et d'autres professionnelles du monde entier, élargissant ainsi leurs perspectives et leurs réseaux professionnels. Une fois les programmes terminés, les diplômées sont invitées à rejoindre la **communauté interne de Fiera**, qui prend la suite en proposant des opportunités de mentorat, de collaboration et d'accompagnement pour que leur perfectionnement se poursuive. Cette communauté favorise une culture d'apprentissage continu et de connexion, qui aide les participantes à progresser dans leur parcours de leadership et dans leur carrière.

En donnant aux femmes les compétences, la confiance et les réseaux dont elles ont besoin pour réussir, ces programmes contribuent également à plus de diversité et d'inclusion, ce qui favorise l'avancement de carrière de chacune et développe le vivier de gestionnaires de l'organisation.

● ● ● responsabilité

Planète

Climat

Chez Fiera Capital, nous sommes conscients des menaces que représentent les changements climatiques pour l'humanité, et plus précisément pour la santé publique et les moyens de subsistance des communautés dans lesquelles nous exerçons nos activités.

Il nous incombe à tous de contribuer à des cibles crédibles et reconnues de réduction des émissions de carbone à l'échelle mondiale et d'engager le dialogue avec les sociétés que nous détenons dans nos portefeuilles pour les aider à améliorer leurs pratiques tout en cherchant à créer des rendements durables pour nos investisseurs.

Fiera Capital, société mondiale de gestion d'actifs, soutient la transition vers une économie sobre en carbone. Nous encourageons nos équipes de gestion de portefeuille à analyser de près les risques liés aux changements climatiques, lorsque c'est pertinent, au moment de prendre des décisions de placement. Nous cherchons également en permanence des moyens d'accéder à des données plus précises et plus fiables sur les émissions qui nous aideront à comprendre pleinement les risques sous-jacents liés aux changements climatiques au sein de nos portefeuilles.

Nous participons à des initiatives de l'industrie sur les changements climatiques, comme l'initiative Net Zero Asset Managers (NZAM), Climate Action 100+ et Engagement climatique Canada (ECC). Nous soutenons également le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC).

Fiera Capital publie un Rapport climatique annuel qui fournit à ses clients actuels et futurs, ainsi qu'à toute autre partie prenante, des renseignements qui les aideront à comprendre comment nous évaluons les enjeux et les opportunités liés aux changements climatiques au moyen de notre approche en matière de gouvernance, de stratégie, de gestion du risque, de mesures et de cibles.

Nature et biodiversité

Incontestablement, la restauration de la nature et la protection de la biodiversité sont essentielles au bon fonctionnement de l'économie mondiale et, par conséquent, à la capacité des portefeuilles de placement de générer de la valeur partagée à long terme. Nous nous attendons à ce que la perte de biodiversité devienne une source de plus en plus importante de risques et d'opportunités pour les investisseurs.

Nous examinerons les recommandations du Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives à la nature (TNFD) afin de mieux comprendre l'incidence de nos placements sur les risques associés au déclin de la nature et de la biodiversité et les conséquences de ces risques sur nos placements.



REVENU FIXE ACTIF ET STRATÉGIQUE

INTÉGRATION DES FACTEURS DE DURABILITÉ ÉTUDE DE CAS

Notre stratégie mondiale d’obligations durables et d’impact investit dans des obligations vertes et liées à la durabilité à l’échelle mondiale, et intègre également des analyses de durabilité approfondies des émetteurs. La stratégie constitue une manière efficace de participer à l’émergence d’une économie sobre en carbone, de contribuer à la transition énergétique et de favoriser les évolutions sociales, tout en visant à atteindre des objectifs de rendement.



Contexte

Aegea Saneamento est à l’avant-garde du secteur brésilien de l’eau et de l’assainissement et défend le développement durable avec un dévouement inébranlable. En élargissant l’accès aux services essentiels et en intégrant les principes de durabilité à ses activités de base, Aegea Saneamento favorise les progrès transformateurs en matière d’assainissement tout en accordant la priorité à la gestion de l’environnement.

Action

Tirer parti de technologies intéressantes pour détecter les fuites et optimiser les réseaux d’eau, ainsi que d’initiatives percutantes de reboisement et de conservation en partenariat avec le WWF Brasil, y compris la plantation d’arbres indigènes et l’engagement des communautés locales dans la région du Pantanal.

Résultat

Nous avons cartographié avec succès 21 millions d’hectares à des fins de restauration, d’amélioration des bassins hydrographiques essentiels, tout en améliorant considérablement l’accès à l’eau et l’assainissement des populations vulnérables, en réduisant les maladies d’origine hydrique et en améliorant la santé et le bien-être des communautés.

Émetteur	Aegea Saneamento
Pays du risque/secteur	Brésil/Traitement de l’eau
Type d’émission	Obligations liées à la durabilité
Cotes de crédit	Moody’s: Ba3 (négatif) Fitch: BB (stable)
Dimension ESG	Adaptation au climat et gestion des ressources
Intégration des facteurs ESG	Oui

Fiche d'évaluation interne

Facteurs propres à l'industrie : Traitement de l'eau¹⁴

GRI = normes mondiales pour le compte rendu en matière de développement durable

	Aegea Saneamento	Pondération factorielle
Pilier environnemental		
GRI 303 : Utilisation des ressources en eau	8,5	45 %
Prélèvement d'eau de surface (m3)	9	15 %
Prélèvement d'eau souterraine (m3)	9	15 %
Pertes d'eau à la distribution (%)	8	10%
Consommation d'eau dans nos activités (m3)	8	10 %
GRI 302-305 : Changement climatique	8	35 %
GRI 306 : Déchets et effluents	9	20 %
Cote environnementale	8,4	45 %
Pilier social		
GRI 2-6 : Universalisation de l'assainissement de base	8	30 %
GRI 413 : Incidence socioéconomique sur les communautés locales	9	30 %
GRI 405 : Gestion du personnel et diversité	7	20 %
GRI 403 : Santé et sécurité au travail	7	20 %
Cote sociale	7,9	30 %
Pilier de la gouvernance		
GRI 2-6 : Pratiques exemplaires en matière de gouvernance d'entreprise	7	40 %
GRI 413 : Pratiques de lutte contre la corruption	8	40 %
GRI 405 : Diversité au sein du conseil d'administration	5	10 %
GRI 403 : Cyberattaques	10	10 %
Cote de gouvernance	7,5	30 %
Cote mondiale de durabilité interne	8,4	100 %

FIERA CAPITAL

ÉMISSIONS FINANCÉES PAR LES MARCHÉS PRIVÉS ÉTUDE DE CAS

En 2024, nous avons poursuivi nos efforts pour calculer nos émissions financées dans l'ensemble de notre plateforme Marchés privés.



Nous avons amélioré notre méthodologie de calcul des émissions financées en nous alignant sur celle du Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), terminé notre inventaire de 2023 et mis au point un cadre d'analyse continue.

Ce travail a aidé nos équipes de placement à comprendre la performance carbone des portefeuilles ainsi que les risques et les opportunités connexes. Il a également préparé l'entreprise à répondre aux questions des clients et des organismes de réglementation sur les émissions financées (p. ex., au titre des normes IFRS S2).

Nous avons tiré les observations suivantes de ce projet :

- > De 2021 à 2023, les stratégies de dette immobilière pour le Canada et l'Asie ont été exclues de l'inventaire de 2023, car la plupart des propriétés étaient des projets de développement et de construction, qui ne sont pas exigés actuellement par le PCAF.
- > De 2021 à 2023, nous avons réduit l'empreinte de nos plus grandes stratégies de Marchés privés, malgré la croissance et l'augmentation des ASG.
- > Cette réduction de l'empreinte peut s'expliquer par la vente d'actifs à forte intensité de carbone, l'amélioration de la qualité des données et l'amélioration de la méthodologie.

responsabilité

Émissions liées aux activités corporatives

En plus de l’empreinte carbone de nos portefeuilles de placement, nous nous engageons aussi à réduire celle liée à nos propres activités. En 2024, Planet Mark nous a aidés à calculer les émissions de GES dans l’ensemble de nos emplacements, et nous avons obtenu la certification d’entreprise Planet Mark. Cette certification est une marque reconnue des progrès en matière de durabilité qui vérifie et mesure les données carbone, soutenant les efforts pour réduire les émissions et contribuer à l’atteinte des ODD.

Nous sommes impatients de poursuivre notre parcours et de vous faire part de nos progrès visant à réduire nos émissions de carbone mesurées et à élargir la portée de nos efforts en matière de durabilité.

COMITÉ DE GESTION ENVIRONNEMENTALE

Dans le cadre de l’engagement continu de Fiera Capital à l’égard de la durabilité et de la responsabilité d’entreprise, nous avons créé en 2024 un Comité de gestion environnementale. Ce Comité est chargé d’assurer le suivi des initiatives environnementales, de les évaluer et de proposer des solutions pour réduire l’empreinte environnementale de nos activités.

Voici les faits saillants de 2024 :

> Collecte des données

Afin de mieux comprendre notre impact environnemental, nous avons recueilli des données sur l’approvisionnement en fournitures de bureau, la consommation d’énergie et la consommation d’eau. Cet effort jette les bases de décisions éclairées sur la réduction de notre empreinte environnementale, allant des choix en matière d’approvisionnement aux habitudes opérationnelles.

> Collaboration avec notre gestionnaire immobilier

Cette année, nous avons participé à la première réunion du Comité sur la durabilité avec le gestionnaire immobilier de notre bureau de Toronto. Cette collaboration marque une étape cruciale dans l’harmonisation de nos objectifs de durabilité avec ceux de nos partenaires et de nos pairs.

> Amorce des audits des déchets

En examinant de plus près les pratiques de gestion des déchets, nous avons effectué l’audit des déchets au premier étage de notre bureau de Toronto avec l’aide de notre gestionnaire immobilier. En analysant les flux de déchets, nous visons à repérer les points à améliorer et à établir des stratégies pour réduire les déchets.

> Nettoyage des rives

Des bénévoles se sont réunis au parc Harbour Square à Toronto pour nettoyer la rive de cet espace public précieux. Cette initiative a non seulement amélioré le contexte local, mais elle a aussi offert une excellente occasion de bénévolat en équipe.

RÉSUMÉ DES ÉMISSIONS LIÉES AUX ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ

Année de déclaration

du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023

Périmètre de déclaration

Fiera Capital (opérations mondiales)

Faits saillants (basés sur le marché)¹⁵

Empreinte carbone mesurée¹⁶

1 712,9 tonnes éq. CO₂

Empreinte carbone mesurée par employé

2,0 tonnes éq. CO₂



engagement

Collaboration

Collaboration avec l'industrie de l'investissement durable

Fiera Capital encourage l'investissement durable en participant activement à des initiatives de collaboration et en respectant les codes et les politiques établis. Dans le cadre de notre engagement à l'égard de l'investissement responsable, nous reconnaissons l'importance de collaborer avec d'autres parties prenantes de la chaîne de valeur des placements pour faire progresser cet enjeu. Nous avons apporté notre soutien à diverses normes et prises de position pertinentes, et nous sommes fiers d'être membres actifs et signataires de nombreux réseaux et initiatives d'investissement durable.

Notre respect des normes reconnues à l'échelle internationale en matière de diligence raisonnable et de production de rapports témoigne de notre engagement envers le maintien de pratiques commerciales responsables. En respectant ces cadres et en continuant de contribuer aux efforts collectifs, Fiera Capital met tout en œuvre pour s'imposer comme un chef de file de l'investissement responsable et des pratiques financières durables.

En 2024, nous avons participé à diverses initiatives d'investissement durable, à des associations sectorielles et à des groupes de travail, notamment les suivants :

Engagement climatique du Better Buildings Partnership (BBP) : Fiera Real Estate UK est signataire de l'engagement climatique du BBP, qui reconnaît la transformation nécessaire dans l'ensemble du secteur immobilier pour qu'il soit possible de construire des immeubles carboneutres d'ici 2050. L'objectif de l'engagement est de favoriser une action stratégique collaborative et tangible sur les changements climatiques, d'accroître la transparence et la responsabilité pour permettre au marché de fonctionner et d'être concurrentiel, et de formuler avec précision la demande des clients en actifs carboneutres, ce qui incitera l'industrie à y répondre.

Coalition canadienne pour une bonne gouvernance (CCGG) : La CCGG promeut des pratiques de bonne gouvernance au sein des sociétés ouvertes canadiennes en insistant fortement sur l'indépendance des membres du conseil d'administration des sociétés. La CCGG met de plus en plus l'accent sur les facteurs environnementaux et sociaux dans ses échanges avec les membres des conseils d'administration.

Forum canadien des titres à revenu fixe : Le Forum canadien des titres à revenu fixe est un groupe mis sur pied par la Banque du Canada pour favoriser l'échange d'information entre les participants au marché et la Banque au sujet du marché canadien des titres à revenu fixe. Un Comité sur la durabilité a été créé par le Forum canadien des titres à revenu fixe, et plusieurs autres sous-comités et groupes de travail ont ensuite été créés pour travailler et formuler des recommandations sur divers thèmes et enjeux. Des membres de Fiera Capital ont créé et présidé un groupe de travail sur les données de durabilité qui cherche à améliorer la communication d'information sur la durabilité par les émetteurs canadiens au moyen d'un engagement collaboratif et direct.

Carbon Disclosure Project (CDP) : Nous sommes signataires du CDP, un projet qui vise à recueillir et à partager de l'information sur les émissions de gaz à effet de serre et les stratégies de lutte contre les changements climatiques.

Climate Action 100+ : Fiera Capital fait partie de l'initiative Climate Action 100+, à savoir des investisseurs qui s'engagent auprès de certaines des principales sociétés émettrices de gaz à effet de serre pour traiter la question des changements climatiques. En tant que membre de cette initiative, nous participons à des activités de mobilisation centrées sur des objectifs clés : que les entreprises réduisent leurs émissions de gaz à effet de serre, mettent en œuvre un cadre de gouvernance solide qui énonce clairement que le conseil d'administration prend la responsabilité et assure la surveillance des questions liées aux changements climatiques et améliorent leur communication de l'information à cet égard.





engagement

Engagement climatique Canada (ECC) : En 2023, nous sommes devenus membre d'Engagement climatique Canada, une initiative dirigée par le secteur financier qui favorise le dialogue entre la communauté financière et les sociétés émettrices afin de promouvoir une transition juste vers une économie carboneutre. ECC se concentre sur certaines sociétés cotées à la Bourse de Toronto (TSX) qui sont stratégiquement engagées à s'aligner sur les attentes en matière de gouvernance des risques climatiques, de communication de l'information et de transition vers une économie à faibles émissions de carbone au Canada. Les sociétés de la liste des priorités des entreprises d'ECC ont été désignées comme étant les principaux émetteurs de la TSX, selon leurs déclarations ou selon les estimations, ou ayant la possibilité de contribuer à la transition vers un avenir à faibles émissions de carbone et de devenir des chefs de file sectoriels et organisationnels en matière d'action sur le climat au Canada.

Ces sociétés opèrent dans l'ensemble de l'économie canadienne dans les secteurs du pétrole et du gaz, des services publics, des mines, de l'agriculture et de l'alimentation, des transports, des matériaux, de l'industrie et de la consommation discrétionnaire. Depuis notre adhésion à l'initiative, nous avons rejoint un total de neuf groupes de collaboration axés sur l'engagement.

Global Real Estate Sustainability Benchmark (GRESB) : Le GRESB est un indice de référence mondial reconnu en matière de durabilité pour les actifs réels, qui représente des actifs d'une valeur brute d'environ 7 000 milliards de dollars américains (évaluation immobilière du GRESB de 2024). Plus de 150 investisseurs institutionnels, dont Fiera Capital, utilisent les données du GRESB pour assurer le suivi de leurs investissements et prendre des décisions qui contribuent à une industrie plus durable. Nous faisons appel au GRESB pour nos stratégies d'infrastructures et immobilières, et participons à la déclaration annuelle qu'il exige.

Normes de gestion d'impact d'Impact Frontiers : Anciennement connu sous le nom d'Impact Management Project, ce cadre a initialement été soutenu par nombre de fondations, de propriétaires et de gestionnaires d'actifs partout dans le monde et visait à fournir un cadre de mesure de l'impact. Ce cadre est actuellement utilisé dans notre Fonds mondial d'impact, qui a été lancé en 2020.

Initiative Net Zero Asset Managers (NZAM) : En août 2021, Fiera Capital s'est jointe à l'initiative NZAM, qui réunit un groupe international de gestionnaires d'actifs déterminés à atteindre un objectif de carboneutralité afin d'atténuer le risque financier et de maximiser la

valeur à long terme des actifs. Nous n'avons pas ménagé nos efforts afin de définir les méthodes et les indicateurs nécessaires pour établir des cibles crédibles et solides. L'engagement de Fiera Capital représentait, au 31 décembre 2024, un total de 22,8 milliards de dollars ou environ 13,65 % de ses actifs sous gestion.

Association pour l'investissement responsable (AIR) : L'AIR est une association représentant le secteur canadien de l'investissement responsable. Ses membres estiment que l'intégration des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance dans la sélection et la gestion des placements peut fournir des rendements ajustés en fonction du risque supérieurs et des retombées sociétales positives.

Conseil des normes comptables de durabilité (SASB) : Le SASB est un cadre de plus en plus reconnu à l'échelle mondiale. En tant que soutien officiel du SASB depuis 2020, nous faisons la promotion des normes à l'interne, et un nombre croissant de nos équipes de placement les utilisent.

Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) : Nous soutenons officiellement le GIFCC. Les recommandations de ce groupe de travail sont à la base des processus de divulgation des données financières liées aux changements climatiques pour toutes les entreprises, les encourageant à communiquer les risques et les opportunités liés aux changements climatiques qui sont les plus pertinents pour leurs propres activités. En 2024, la Fondation IFRS a pris en charge les responsabilités du GIFCC. Les normes IFRS S2 visent à remplacer le GIFCC comme référence mondiale pour les déclarations relatives aux changements climatiques. Des précisions sur notre approche en matière de changements climatiques figurent dans notre Rapport climatique, que vous pouvez consulter sur notre site Web.

Principes pour l'investissement responsable (PIR) : Les PIR sont une initiative d'investisseurs axée sur l'intégration de la durabilité dans les processus de placement. Fiera Capital a été l'une des premières à adopter l'investissement responsable et a signé les PIR en 2009. En tant que signataire, notre rendement est évalué en continu et nous rendons compte chaque année de notre approche et de nos progrès en matière d'intégration des facteurs ESG.

Code d'engagement du Royaume-Uni : Fiera Capital est signataire du Code d'engagement du Royaume-Uni depuis 2022. Les signataires du Code d'engagement du Royaume-Uni sont tenus de rendre compte chaque année de leurs politiques, processus, activités et résultats de gestion pour une période de 12 mois, ce qui place la barre haut.

● ● ●
engagement

IMMOBILIER

INDICE DE RÉFÉRENCE DES PRÊTS IMMOBILIERS DU GRESB ÉTUDE DE CAS

Membre fondateur du nouvel indice de référence



Le GRESB cherche activement à redéployer un indice de référence des prêteurs immobiliers institutionnels en se basant sur le cadre de dette du GRESB de 2018. Fiera Capital a été invitée à se joindre à la table ronde des prêteurs immobiliers du GRESB pour apporter les conseils d'experts de l'industrie à l'amélioration et au déploiement d'un indice de référence des prêteurs immobiliers du GRESB en 2025.

En tant que membre de la table ronde, nous avons formulé des commentaires sur les pratiques exemplaires des prêteurs immobiliers en matière de facteurs de durabilité, nos stratégies Dette immobilière européenne et Dette immobilière canadienne ayant été mises à contribution comme projets pilotes en 2024. La contribution continue de cette table ronde est prévue pour s'inscrire dans la durée, favorisant l'amélioration constante de l'industrie tout en accélérant les progrès des marchés financiers.

Gérance

Actionnariat actif

Nous estimons qu'un actionnariat actif mené de façon responsable peut constituer un vecteur essentiel de réussite en matière de placement pour nombre d'aspects financiers et liés à la durabilité.

À titre de gestionnaires du capital de nos clients, nous visons à collaborer avec les autres propriétaires et l'équipe de direction des entités dans lesquelles nous investissons afin de leur permettre d'améliorer constamment leurs relations avec l'ensemble de leurs parties prenantes.

Chez Fiera Capital, l'actionnariat actif comporte deux volets:

- > Vote par procuration
- > Engagement

VOTE PAR PROCURATION

Le vote par procuration constitue un élément crucial du processus d'intégration des facteurs de durabilité dans nos processus de placement. Nous exerçons nos droits de vote afin d'atteindre et de maintenir les normes les plus élevées en matière de gouvernance et de pratiques d'affaires auprès des sociétés en portefeuille, afin d'aider à maximiser la création de valeur et à protéger l'intérêt économique des actionnaires.



engagement

Notre Politique de vote par procuration est en vigueur depuis 2002, soit avant la création de Fiera Capital, et fournit des lignes directrices pour l'exercice des droits de vote liés aux enjeux de durabilité.

Certaines filiales de Fiera Capital consultent également des conseillers externes spécialisés dans le vote par procuration pour obtenir des analyses et des recommandations complémentaires.

Dans l'ensemble de l'entreprise, nous conservons un registre de tous les votes par procuration afin de nous conformer aux exigences des territoires dans lesquels nous exerçons nos activités. Nous consignons également dans un registre tous les votes exprimés qui ne respectent pas notre Politique de vote par procuration, ainsi que leur justification.

En 2024, nous avons publié une version révisée de notre Politique de vote par procuration qui reflète mieux nos convictions et nos pratiques en matière de vote à l'égard des propositions liées à des enjeux environnementaux et sociaux d'ordre systémique, ainsi qu'à l'égard des questions de gouvernance d'entreprise. Fiera Capital publie également son historique de vote dans un rapport annuel aux PIR des Nations Unies, et les décisions de vote par procuration peuvent être consultées par nos clients et bénéficiaires sur simple demande.

Nous vous invitons à consulter notre Politique de vote par procuration pour en savoir plus sur notre approche en matière d'intégration des évaluations importantes de la durabilité dans nos processus de placement.

Aperçu du vote par procuration en 2024

Au cours de l'exercice 2024, nous avons voté lors de 1 205 assemblées, pour un total de 14 202 résolutions. Cela représente 99,34 % des assemblées auxquelles nous étions autorisés à voter. Nous avons voté dans 53 pays différents.

Résumé de nos votes en 2024 :

1 205 assemblées

53 pays

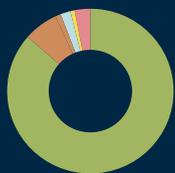
14k+ résolutions au total

99 % des assemblées auxquelles nous étions autorisés à voter

5 % de propositions d'actionnaires

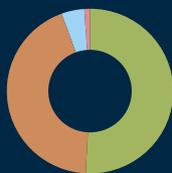
95 % de propositions de la direction

Statistiques de vote par procuration



Propositions de la direction

13 488 résolutions votées



Propositions d'actionnaires

714 résolutions votées

Pourcentage correspondant aux propositions de la direction

91,54 %

60,16 %

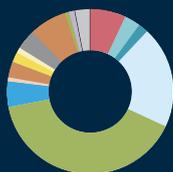
Pourcentage correspondant à la Politique de vote par procuration de Fiera Capital

99,34 %

98,29 %

- Pour
- Abstention
- Ne pas voter
- Contre
- Retenu
- Autres directives

Sujets pour lesquels nous avons voté contre la direction



- Liés à l'audit
- Capitalisation
- Articles de société
- Rémunération
- Élection des administrateurs
- Liés à la direction
- Mixte E&S
- Environnementaux
- Divers
- Activités exceptionnelles
- Activités habituelles
- Sociaux
- Transactions stratégiques
- Liés aux acquisitions
- Gouvernance de la société

Source : Fiera Capital au 31 décembre 2024.



ÉQUIPE DES TITRES CANADIENS À GRANDE CAPITALISATION

VOTE PAR PROCURATION

ÉTUDE DE CAS ET EXEMPLES

Le vote par procuration nous permet de promouvoir des pratiques de gouvernance d'entreprise rigoureuses, d'encourager la réflexion à long terme et, en fin de compte, d'améliorer la valeur pour les actionnaires au fil du temps.



Ces votes portent généralement sur la sélection du conseil d'administration, le choix d'un cabinet d'audit externe et la rémunération des cadres supérieurs. Parfois, il s'agira de voter sur des propositions soumises par d'autres actionnaires. Dans la plupart des cas, ces propositions sont présentées par des actionnaires de longue date qui détiennent des participations significatives dans l'entreprise et qui se soucient profondément des résultats à long terme de celle-ci. Parfois, les propositions émanent d'actionnaires qui possèdent très peu d'actions et qui ne se préoccupent pas avant tout de la valeur à long terme pour les actionnaires, mais plutôt d'objectifs non financiers, voire sociaux ou politiques. Nous évaluons chaque proposition au cas par cas, dans le respect de notre devoir fiduciaire, en gardant à l'esprit que toutes ne se valent pas.

En règle générale, pour que nous soutenions une proposition d'actionnaire, il doit être manifeste que la proposition profitera à l'entreprise et à ses actionnaires (nos clients) à long terme. Bien qu'il n'y ait pas de limite aux propositions potentielles, le temps, l'attention et les ressources de la direction sont limités. Nous voulons que ces ressources soient consacrées au fonctionnement de l'entreprise et à l'amélioration de la qualité de ses activités. Par conséquent, il incombe aux actionnaires de présenter des propositions qui méritent d'être soutenues.

La décision de soutenir ou non une proposition d'actionnaire dépendra notamment des réponses aux questions suivantes :

- > La proposition révèle-t-elle un risque ou une occasion d'affaires pour la société? Y a-t-il des signes indiquant que le risque/l'occasion est en train de se concrétiser?
- > L'adoption de la proposition aurait-elle des conséquences négatives? Pourrait-elle nuire à la compétitivité de l'entreprise?
- > La société nous a-t-elle affirmé, en apportant des garanties suffisantes, que l'objectif de la proposition serait atteint à une autre date ou par d'autres moyens?

Exemple de vote par procuration 1

Secteur : Services financiers

Contexte

Une société financière donnée s'était déjà engagée à atteindre la carboneutralité d'ici 2050 et s'était fixé des cibles intermédiaires à l'horizon 2030 pour la réduction de ses émissions financées de portée 3 (portée 3 : catégorie 15). Une proposition déposée par un

➤ suite

VOTE PAR PROCURATION

ÉTUDE DE CAS

ET EXEMPLES

actionnaire demandait plus de précisions concernant l’alignement de la stratégie de la société sur ses cibles d’émissions financées. Nous avons déjà voté contre une proposition semblable pour cette société, car cette dernière venait à peine d’établir ses cibles d’émissions financées.

Action

Nos recherches dans le rapport sur l’action climatique de la société et nos discussions avec l’actionnaire ayant déposé la proposition ont révélé un écart important entre les cibles d’émissions financées par secteur et les mesures nécessaires pour les atteindre. Nous avons ouvert le dialogue avec la société pour comprendre sa stratégie plus en détail, mais nous craignons que l’écart entre les cibles annoncées et les mesures nécessaires pour les atteindre ne soit pas comblé. Nous avons voté en faveur de la proposition demandant à la société de fournir plus de précisions concernant l’alignement de sa stratégie de financement sur ses cibles intermédiaires d’émissions financées.

Résultat

La proposition a été largement soutenue, mais n’a pas été adoptée. Nous allons poursuivre notre engagement auprès des sociétés qui ont établi des cibles de réduction des émissions afin de les encourager à adapter davantage leur stratégie et leurs activités pour atteindre leurs cibles de réduction des émissions.

Exemple de vote par procuration 2

Secteur : Consommation discrétionnaire

Contexte

Une société en portefeuille a reçu une proposition d’un actionnaire demandant l’adoption des lignes directrices de l’Organisation mondiale de la Santé (OMS) pour l’utilisation chez les animaux de rente destinés à l’alimentation humaine des antimicrobiens importants pour la médecine humaine¹⁷.

Nous sommes depuis longtemps en faveur d’une plus grande divulgation de l’information relative à la réduction de l’utilisation d’hormones et d’antibiotiques dans les aliments, car nous sommes convaincus que cet enjeu est étroitement lié à la qualité des aliments, aux tendances sociales et à la satisfaction des clients.

Action

Notre société en portefeuille avait réduit ou éliminé l’utilisation d’antimicrobiens importants pour la médecine humaine dans la chaîne d’approvisionnement de la volaille, mais les progrès se faisaient attendre dans la chaîne d’approvisionnement du bœuf et du porc. De plus, il est ressorti de nos discussions avec la société que l’utilisation de ces antimicrobiens ne semblait pas avoir diminué au cours des dernières années. Nous avons voté en faveur de la proposition pour signifier à la société qu’une plus grande communication au sujet de la qualité des aliments et de la traçabilité devrait être une priorité dans sa stratégie en matière de durabilité, cet enjeu étant lié à la réussite à long terme de l’entreprise.

Résultat

Même si la proposition n’a pas été adoptée, nous continuerons d’aborder le sujet avec la direction et d’assurer le suivi des progrès de la société.

engagement

ENGAGEMENT

Depuis longtemps, Fiera Capital dialogue activement et efficacement avec les entités dans lesquelles elle investit pour le compte de ses clients. Au fil des ans, nous avons appris que les meilleurs résultats s’obtiennent généralement par le dialogue direct, soit avec des représentants des sociétés en question, soit avec les fournisseurs de services avec lesquels nous collaborons. Dans les deux cas, nous prenons les devants pour améliorer en continu les aspects liés à la durabilité et au rendement global. Notre engagement couvre généralement les facteurs financiers et les facteurs de durabilité. Nous permettons à nos équipes de placement de mettre en œuvre les pratiques d’engagement qu’elles jugent les plus appropriées pour leur style de placement afin d’aborder les sujets et les enjeux qui sont pertinents pour le placement en question.

Lorsque les gestionnaires de portefeuille dialoguent avec la direction des entreprises, ils peuvent aborder des problèmes de durabilité d’une manière proactive en sensibilisant la direction à des problèmes particuliers, et/ou d’une manière réactive en soulevant des situations qui se sont déjà produites afin de déterminer comment la direction les a résolues ou a l’intention de les résoudre.

Le dialogue continu va généralement au-delà des mesures et bénéfices financiers à court terme et aborde la stratégie à long terme de la direction, pouvant même porter sur des points comme la culture d’entreprise, la durabilité, les pratiques de gouvernance et la divulgation d’information.

Nous encourageons les sociétés à reconnaître l’importance des facteurs de durabilité et soutenons leurs efforts d’amélioration de la transparence et de la divulgation. En plus de mobiliser les entreprises, nous mobilisons les fournisseurs de services des marchés financiers afin de les encourager à mettre en œuvre des pratiques d’investissement durables. Consciente que travailler en collaboration avec d’autres acteurs est parfois plus efficace, Fiera Capital aspire à participer plus fréquemment à des initiatives de mobilisation collaboratives conformes à nos principes d’actionnariat actif et présentes dans les divers territoires où nous exerçons nos activités.

Aperçu de l’engagement sur les Marchés publics en 2024

En 2024, nos équipes de placement de Marchés publics ont mené à bien plus de 300 engagements sur les enjeux liés à la durabilité. Les engagements liés aux actions publiques ont représenté environ 57 % de la mobilisation et les titres à revenu fixe, environ 43 %.



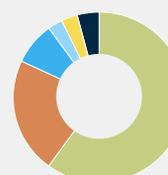
Engagement par domaine de durabilité

- 35 % Environnement
- 15 % Facteurs sociaux
- 37 % Gouvernance
- 13 % Combinaison



Engagement par secteur

- 6 % Consommation discrétionnaire
- 6 % Biens de consommation de base
- 14 % Énergie
- 10 % Services financiers
- 10 % Prestations gouvernementales
- 2 % Santé
- 18 % Produits industriels
- 12 % Matériaux
- 3 % Immobilier
- 7 % Technologies de l’information
- 1 % Communications
- 11 % Services publics



Méthode d’engagement

- 63 % Rencontre en personne
- 22 % Engagement collaboratif
- 6 % Groupe
- 2 % Site
- 3 % Communication écrite
- 3 % Conférence téléphonique

Fiera Capital au 31 décembre 2024. Les chiffres sont calculés au mieux de nos capacités et peuvent ne pas prendre en compte tous les engagements liés à la durabilité. Les engagements portant sur au moins deux thèmes liés à la durabilité sont comptabilisés sous « Combinaison ».

engagement

Exemples d'engagement

Vous trouverez ci-dessous des exemples d'engagements liés à la durabilité en 2024, ainsi que leurs résultats. Ces exemples ne représentent qu'une petite sélection des nombreux engagements menés chaque année par nos équipes de placement.

REVENU FIXE - GESTION INTÉGRÉE

ENGAGEMENT AUPRÈS DES ÉMETTEURS ÉTUDE DE CAS ET EXEMPLES

L'équipe Revenu fixe – Gestion intégrée ouvre régulièrement le dialogue avec les émetteurs sur des sujets liés à la durabilité dans le but d'avoir une influence positive sur leur comportement. À cette fin, l'équipe a organisé plus de 500 réunions avec les équipes de direction des entreprises depuis 2019, dont plus de 190 engagements liés à la durabilité.

L'équipe estime que les activités d'engagement peuvent améliorer le rendement des émetteurs et réduire leur profil de risque, tout en alignant mieux leur comportement sur les intérêts de nos clients. Comme l'équipe participe activement aux discussions continues sur le financement avec les sociétés émettrices, elle est souvent en contact avec des équipes de gestion, et la nature des discussions donne à l'équipe les bons leviers pour établir un dialogue.

Répartition par domaine d'engagement

Nombre de rencontres avec la direction : 66
Nombre d'engagements liés à la durabilité : 28

Environnement : 16
Facteurs sociaux : 1
Gouvernance : 11

Nombre d'engagements liés à la durabilité
Répartition par domaine d'engagement



Source : Fiera Capital au 31 décembre 2024.

➤ suite

ENGAGEMENT AUPRÈS DES ÉMETTEURS ÉTUDE DE CAS ET EXEMPLES



Engagement auprès d'un constructeur d'automobiles mondial qui vient de mettre en place un programme d'émission d'obligations sur le marché canadien

Au premier trimestre de 2024, nous avons discuté à plusieurs reprises avec la direction de la filiale canadienne d'un constructeur d'automobiles mondial. Depuis la première émission d'obligations de cette entité canadienne en 2021, nous demandons régulièrement de pouvoir accéder facilement à ses états financiers, d'autant que cette entité émettrice fait partie d'un groupe automobile de renommée mondiale. Même si les participants au marché n'exigeaient pas expressément de l'entité canadienne qu'elle divulgue ces documents, et même si l'entité n'était pas légalement tenue de rendre des comptes publiquement, notre équipe faisait part de ses préoccupations à l'entité émettrice chaque année.

Nos efforts ont finalement porté leurs fruits car, au premier trimestre de 2024, l'entité, conjointement avec sa société mère, a accepté de fournir des états financiers audités en temps opportun. L'entité accordera également, par l'intermédiaire d'un site Web spécialisé, un accès complet aux états financiers de la branche canadienne uniquement, ce qui nous permettra de mieux évaluer le rendement des actifs canadiens.

Engagement auprès d'une FPI canadienne sur la gouvernance et les opérations entre parties liées

Au troisième trimestre de 2024, nous avons rencontré la direction d'une importante FPI canadienne pour discuter, entre autres, des préoccupations en matière de gouvernance suscitées par les opérations conclues par la société avec des entités détenues, en totalité ou en partie, par des membres de la haute direction. Il s'agit d'une préoccupation de longue date pour nous, car cette situation peut impliquer qu'un petit nombre de personnes exerce un niveau de contrôle disproportionné par rapport à ce que laissait supposer leur simple participation au capital. Nous avons rencontré la société six fois depuis 2019 et avons souligné à

maintes reprises le manque de transparence concernant la propriété et le contrôle, ainsi que le manque d'indépendance des membres surveillant les activités internes, qui constituent des préoccupations importantes.

Lors de la réunion, la direction a précisé avoir amélioré sa gouvernance depuis la nomination du nouveau chef des finances, tous les membres des comités des finances et d'audit étant désormais totalement indépendants. Nous avons appris que le conseil d'administration était en train d'examiner plusieurs des ententes établies dans le cadre des opérations en question afin de les renégocier ou de les annuler. Comme nous avons déjà fait part de nos préoccupations à ce sujet auparavant, cette activité d'engagement a abouti à une avancée importante en réponse à nos préoccupations. Nous suivrons de près l'évolution de la situation et fixerons la prochaine réunion le moment venu.

Engagement auprès d'un constructeur d'automobiles japonais concernant les risques liés à la transition

Au quatrième trimestre de 2024, dans le cadre de nos initiatives continues en matière de durabilité dans le secteur automobile, nous avons effectué une comparaison approfondie des émetteurs au sein de l'industrie afin d'évaluer les divers risques auxquels chaque société est confrontée par rapport aux autres. Nous avons organisé une autre réunion avec un constructeur d'automobiles japonais afin de mieux comprendre les risques environnementaux auxquels l'émetteur est exposé, y compris les cibles d'émissions et les déclarations connexes, ainsi que les amendes et pénalités potentielles qui pourraient lui être infligées. Le secteur opère une transition importante (électrification), qui donne lieu à de nombreuses opportunités, mais qui entraîne également des risques importants. En conservant une approche prudente à l'égard du secteur et en poursuivant nos discussions avec les émetteurs, nous nous assurons d'être adéquatement rémunérés selon le risque.

AGRICULTURE

INVESTIR DANS LA COMMUNAUTÉ¹⁸ ÉTUDE DE CAS

Par l'intermédiaire de nos partenaires agricoles, nous soutenons les communautés locales de trois façons: en créant et en préservant des emplois localement, en soutenant les fournisseurs locaux et en contribuant aux organismes sans but lucratif, aux organismes de bienfaisance et à d'autres initiatives communautaires à l'échelle locale.

Création d'emplois

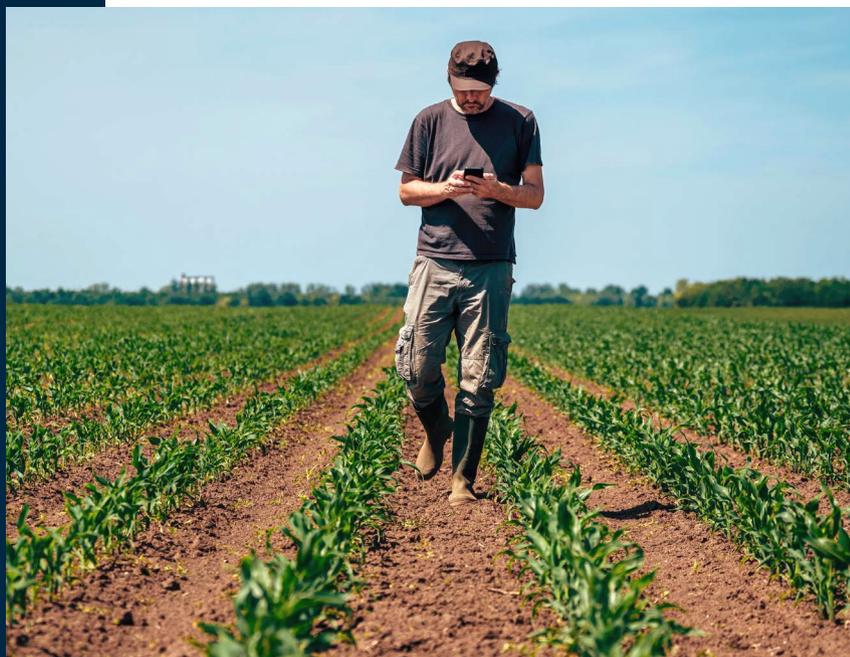
Au total, nos actifs agricoles emploient l'équivalent de 1 765 travailleurs agricoles à temps plein, que ce soit dans les vergers et dans les champs, ou dans le domaine de la finance, de la comptabilité, des technologies de l'information et des ressources humaines. Pour assurer la formation continue de leurs employés, bon nombre de nos partenaires les aident à obtenir des attestations professionnelles et à suivre des formations techniques spécialisées.

Soutien aux fournisseurs locaux

En soutenant les petites entreprises et les fournisseurs locaux et en travaillant avec eux, nous renforçons l'économie de nos communautés.

Soutien aux communautés

Nos partenaires agricoles soutiennent les organismes communautaires et sans but lucratif de proximité grâce à des parrainages et des dons de bienfaisance.



Données de 2023*

98 %
des employés permanents sont
issus des communautés locales

2 453
fournisseurs locaux avec lesquels nous
travaillons en partenariat

70 %
du total des biens et services sont
achetés à des fournisseurs locaux

54
initiatives et programmes
communautaires

* Résultats obtenus à partir des données de 10 de nos plateformes.

Source : Fiera Capital, au 31 décembre 2023.

engagement

Engagement auprès des communautés locales

RÉCONCILIATION AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES

Dans le cadre de notre engagement pour la réconciliation avec les communautés et les personnes autochtones, nous avons mené plusieurs initiatives au fil des ans, et nous entendons poursuivre et multiplier nos efforts pour favoriser un environnement respectueux et inclusif pour les peuples autochtones.

Fiera Capital a établi des relations de confiance étroites avec plus de 40 groupes de clients autochtones. Nous leur fournissons des services de placement personnalisés qui aident leurs communautés à atteindre leurs objectifs et à accroître leur capacité à fournir les services nécessaires aux bénéficiaires des fonds et, au bout du compte, à gérer efficacement la richesse de leurs communautés.

Voici quelques engagements et initiatives clés que nous avons réalisés à ce jour :

- > Fiera Dette privée a créé des opportunités de placement en partenariat avec des communautés autochtones. Ces opportunités offrent des avantages financiers significatifs pouvant contribuer à l'autosuffisance et à la réconciliation économiques.
- > Notre équipe Service à la clientèle a participé avec enthousiasme à de nombreuses activités sociales et culturelles à l'invitation de clients et de groupes autochtones. Parmi ces activités, mentionnons des rassemblements, des réunions communautaires, des ateliers avec des Aînés, des activités éducatives et de développement de la jeunesse, des événements sportifs et des activités de financement. Ces activités témoignent de l'engagement profond de notre firme à forger des partenariats qui ont du sens.
- > Fiera Capital adhère au cadre à trois piliers de l'Initiative pour la réconciliation et l'investissement responsable, qui veille notamment au respect des droits des peuples autochtones. Cette initiative est fondée sur les principes de la Commission de vérité et réconciliation et sur l'Appel à l'action 92.
- > De plus, Fiera Capital est membre de la National Aboriginal Trust Officers Association (NATOA) et de l'Association des agents financiers autochtones (AAFA) du Canada. Nous sommes également actifs auprès de l'Assemblée des Premières Nations.
- > Notre firme a également créé un fonds de dotation avec des universités canadiennes afin d'apporter une aide financière aux étudiants autochtones. De même, nous avons financé la participation de jeunes au sommet de la jeunesse autochtone organisé par la NATOA.
- > La Fondation Fiera Capital soutient activement divers organismes de bienfaisance qui se consacrent à l'autonomie des communautés autochtones aux quatre coins du Canada. Cela illustre notre engagement à promouvoir un changement positif et une croissance inclusive.
- > En 2024, nous avons lancé l'Engagement envers les peuples autochtones en matière de dialogue et d'inclusion, qui décrit notre engagement à mettre en place des partenariats fructueux qui favorisent l'autonomie des communautés autochtones tout en respectant la souveraineté et les traditions autochtones.
- > Chaque année, une séance de formation est organisée pour que les employés acquièrent des connaissances essentielles sur les enjeux liés à la vérité et à la réconciliation au Canada, ainsi que pour favoriser une culture de solidarité et de respect à l'égard des communautés autochtones et pour mettre en avant leurs cultures et leurs contributions uniques.



engagement

CADRE PHILANTHROPIQUE

Le cadre philanthropique de Fiera Capital sert à diriger les efforts de la firme en vue de redonner à la société et à aligner ces efforts sur sa mission, qui est d'être à l'avant-garde de la science de la gestion de placement et de créer de la richesse durable pour ses clients.

Il reflète notre engagement profond à avoir une incidence positive sur nos communautés et à favoriser un environnement où les employés et les parties prenantes se sentent liés à une plus grande cause.

Nous nous devons de créer une incidence positive par notre présence, non seulement localement, mais dans chaque région où nous sommes présents. Les piliers de notre cadre philanthropique sont fondamentaux, car ils orientent nos efforts, étendent notre portée et assurent une gestion efficace des ressources, ce qui nous permet d'apporter des contributions significatives dans le monde entier.

Notre cadre philanthropique repose sur quatre grands piliers :



Science de la gestion de placement

En tant que leader dans la gestion d'actifs, nous nous engageons à faire progresser la science de la gestion de placement. Notre soutien à la recherche et à l'éducation dans ce domaine passe entre autres par l'octroi de bourses à des étudiants universitaires et par le financement de chaires de recherche spécialisées. Cette orientation favorise l'innovation dans l'industrie, façonne les meilleures pratiques et contribue à l'évolution du secteur des services financiers, ce qui correspond parfaitement à notre vision de l'avenir.



Programme de bénévolat

Nous sommes fiers d'offrir à nos employés un programme de bénévolat qui amène des changements positifs dans les communautés où Fiera Capital exerce ses activités. Nous souhaitons inspirer nos quelque 900 employés dans le monde à accorder une journée par année à des activités bénévoles destinées aux groupes suivants :

- > Femmes
- > PANDC (personnes autochtones, noires et de couleur)
- > La communauté 2SLGTBQ+

- > Personnes handicapées
- > Aînés
- > Enfants et familles à faible revenu



Campagnes de financement clés

Nous pouvons jouer un rôle dans la résolution des problèmes systémiques en appuyant des campagnes de financement majeures. Nous avons ainsi un effet positif durable en combinant nos efforts avec ceux d'autres entreprises afin de soutenir des organisations qui défendent différentes causes sociales et environnementales (p. ex., pauvreté, cancer, santé mentale, etc.).



Soutien aux causes défendues par notre clientèle

À titre de gestionnaires de capital responsables soucieux d'offrir un service à la clientèle exceptionnel, nous établissons avec nos clients des relations solides, fondées sur la confiance mutuelle et des valeurs communes. Nous respectons cet engagement notamment en soutenant des causes qui leur tiennent à cœur. Lorsque nos clients sont des organismes sans but lucratif ou des fondations, nous collaborons étroitement avec eux afin de les aider à mener à bien leur mission. Nous sommes fiers d'appuyer des causes qui comptent pour nos clients et qui reflètent notre volonté commune d'avoir une incidence positive dans nos communautés.

Programme de bénévolat

La responsabilité sociale et environnementale fait partie des valeurs fondamentales de Fiera Capital depuis sa création. À mesure que nous continuons de croître et de nous développer, nous espérons atteindre un niveau de diversité qui reflète le monde dans lequel nous vivons ainsi que les communautés et les organisations que nous accompagnons partout dans le monde. Notre programme de bénévolat est conçu pour créer davantage de cohésion entre les collègues et nous permettre de changer vraiment les choses au sein des communautés où Fiera Capital exerce ses activités.

engagement

Charlie Waller Trust

Plus tôt cette année, dans le cadre de notre engagement à apporter des contributions significatives aux communautés où nous exerçons nos activités, où nous vivons et où nous investissons, nous avons établi un partenariat avec un organisme de bienfaisance axé sur la santé mentale des jeunes, le *Charlie Waller Trust*.

Notre campagne de financement, Fiera Steps Up, a eu lieu le 20 juin. Au cours de cet événement, plus de 145 membres de notre réseau Fiera Capital ont parcouru quatre milles dans les parcs royaux et les rues de Londres. Les fonds recueillis permettront d'offrir 15 000 webinaires sur la santé mentale ou 4 000 séances de formation pour les enseignants et les chargés de cours dans les écoles et les collèges, ou 1 000 ateliers en présentiel pour les parents et les aidants qui s'occupent de jeunes.

« La santé mentale et le bien-être font partie de nos principales préoccupations. Pouvoir recevoir de l'aide et du soutien est essentiel pour ceux qui souffrent, c'est pourquoi il est si important de soutenir le Charlie Waller Trust, qui offre des formations et donne aux gens la confiance et les compétences qu'il leur faut pour prendre soin de leur santé mentale. »

Charles Allen
 Chef, Immobilier Europe



Bénévolat en action en 2024

Singapore Children's Society

Dans le cadre de notre programme de bénévolat, nos collègues du bureau de Singapour se sont réunis pour apporter un peu de joie aux enfants qui bénéficient du programme de Sunbeam Place, un centre de soutien aux jeunes et aux familles géré par la Singapore Children's Society. Fondée en 1952, la Singapore Children's Society protège et prend soin d'enfants et de jeunes de tous milieux, et ses services ont évolué pour répondre aux nouveaux besoins des enfants au fil des ans. Aujourd'hui, la Singapore Children's Society exploite plus de 10 centres de services répartis sur toute l'île et intervient dans les quatre domaines suivants : services aux enfants et aux jeunes vulnérables, services aux enfants et aux jeunes, services aux familles, et services de recherche et de défense des intérêts. En 2023, la Singapore Children's Society a accompagné 18 115 enfants, jeunes et familles dans le besoin. En plus de renforcer les liens entre collègues, cette journée de bénévolat offerte par Fiera Capital a permis à l'équipe de passer du temps de qualité avec des enfants qui ont traversé de nombreuses difficultés dans leur vie.



Campfire Circle

Dans le cadre de notre programme de bénévolat, des employés de nos bureaux de Toronto se sont réunis un matin de juillet dans les locaux de Campfire Circle, un organisme de bienfaisance qui a pour mission d'apporter de la joie à des enfants et à des familles touchés par des cancers pédiatriques ou des maladies infantiles graves. La matinée s'est déroulée autour de plusieurs projets pour les enfants et les familles, notamment la préparation de trousseaux pour les séjours en camp pour les enfants à l'hôpital et des travaux artistiques et d'artisanat pour des événements. Les bénévoles sont passés d'un atelier à l'autre et ont terminé la journée en découvrant les traditions du camp.

Notes de fin

- 1 En date du 1er juillet 2025, le titre de Maxime Ménard est Président mondial et chef de la direction de Fiera Capital.
- 2 Source : Finance Montréal, en date du 14 mai 2024 : <https://www.finance-montreal.com/fr/actualites-details/investi-fund-new-income-managers>.
- 3 Prix remis le 13 janvier 2025; aucune somme d'argent n'a été versée pour recevoir ce prix. Le prix Top Performer de GMR récompense les gestionnaires d'actifs et les fonds accessibles aux investisseurs institutionnels canadiens. Pour sélectionner les lauréats, les critères suivants sont appliqués selon la pondération indiquée : taux de rendement sur 5 ans (50 %), écart-type (25 %) et ratio de Sharpe (25 %), au 30 septembre 2024. Lien au 31 décembre 2024 : <https://gmr.ca/home/top-performer/>.
- 4 Les candidatures sont évaluées pour la période allant de septembre 2022 à février 2024. Un comité indépendant d'experts de l'industrie a examiné les documents envoyés par les candidats et a noté les candidatures dans le cadre d'un scrutin secret. Lien au 31 décembre 2024 : <https://esg.propertyweek.com/esglive2025/en/page/2024-finalists-v2>.
- 5 Les candidatures sont évaluées pour la période allant d'avril 2023 à juin 2024. Un comité indépendant d'experts de l'industrie a examiné les documents envoyés par les candidats et a noté les candidatures dans le cadre d'un scrutin secret. Lien au 31 décembre 2024 : <https://events-awards.ijglobal.com/event/ijglobalesgawards2024/company-shortlist>.
- 6 Les candidatures sont évaluées pour la période allant de janvier 2023 à décembre 2023. Un comité indépendant d'experts de l'industrie a examiné les documents envoyés par les candidats et a noté les candidatures dans le cadre d'un scrutin secret. Lien au 31 décembre 2024 : <https://www.agriinvestor.com/agri-investor-awards-2023-global-winners/>.
- 7 Les candidatures sont évaluées pour la période allant de janvier 2023 à décembre 2023. Un comité indépendant d'experts de l'industrie a examiné les documents envoyés par les candidats et a noté les candidatures dans le cadre d'un scrutin secret. Lien au 31 décembre 2024 : <https://asianbankingandfinance.net/event/abf-corporate-investment-banking-awards#page-past-winners/>.
- 8 Prix remis le 18 novembre 2024 pour l'année 2024. Un jury composé de dirigeants issus des industries des caisses de retraite et des placements a examiné les nominations et choisi les finalistes et les lauréats de chaque catégorie. Les membres du jury s'étaient engagés à sélectionner les finalistes et les lauréats de façon objective, et aucune somme d'argent n'a été versée pour recevoir ce prix. Lien au 31 décembre 2024 : <https://institutionalconnectawards.com/finalist-24/>.
- 9 Des ressources consacrées à l'investissement durable, où les employés se consacrent à 100 % à l'investissement durable. Au 31 décembre 2024.
- 10 Source : Tableau de bord interne relatif aux actions canadiennes (SHELBi) au 31 décembre 2024.
- 11 Sont exclus les employés (8 %) qui n'ont pas précisé.
- 12 Sont exclus les employés (8 %) qui n'ont pas précisé.
- 13 Au 31 décembre 2024.
- 14 Répartition des facteurs à titre indicatif. Source : Fiera Capital au 31 décembre 2024.
- 15 Une méthode basée sur le marché reflète les émissions provenant de l'électricité que les entreprises ont délibérément choisie (ou reflète l'absence de choix de leur part).
- 16 Notre empreinte carbone mesurée a été calculée en fonction uniquement des paramètres suivants : Portée 1 : carburant diesel, gaz naturel. Portée 2 : électricité. Portée 3 : cat. 1 : biens et services achetés (mesure partielle; cat. 3 : activités liées au carburant et à l'énergie (mesure partielle); cat. 5 : déchets; cat. 6 : voyages d'affaires; cat. 7 : transport des employés (mesure partielle)
- 17 Organisation mondiale de la santé, au 7 novembre 2017 : <https://www.who.int/publications/i/item/9789241550130>.
- 18 Les données sur les actifs réels de Marchés privés (agriculture, infrastructure et immobilier) présentées dans ce rapport se rapportent à la période de référence 2023 en raison de la nature, de la disponibilité et du processus de collecte des données pour ces types d'actifs.

Avertissement important

Corporation Fiera Capital est une société mondiale de gestion d'actifs qui compte des filiales dans différents territoires (collectivement, « Fiera Capital »). Les renseignements et opinions exprimés dans le présent document sont fournis à titre indicatif seulement et ne doivent pas être interprétés comme une offre de vente ou une sollicitation d'achat d'un produit de placement. Le présent document ne tient pas compte des objectifs et stratégies de placement d'un investisseur en particulier, de sa situation fiscale ni de son horizon de placement. Les informations présentées dans ce document, en totalité ou en partie, ne constituent pas des conseils en matière de placement, de fiscalité, juridiques ou autres, ni ne tiennent compte des objectifs de placement ou de la situation financière de quelque investisseur que ce soit. Elles peuvent être modifiées et ne doivent pas servir de fondement à une décision de placement ou de vente. Même s'ils ne sont pas exhaustifs, les présents renseignements importants au sujet de Fiera Capital et de ses services doivent être lus et compris conjointement avec tout le contenu accessible sur les sites Web de Fiera Capital.

Aucune déclaration n'est faite et aucune garantie n'est donnée à l'égard de l'exactitude des renseignements contenus dans ce rapport, et aucune responsabilité n'est assumée quant aux décisions fondées sur ceux-ci. Toutes les opinions exprimées dans les présentes sont le fruit de jugements portés à la date de leur publication et peuvent changer. Bien que les faits et données contenus dans le présent document proviennent de sources que Fiera Capital estime fiables, nous avons conscience de l'incertitude inhérente aux données et nous n'en garantissons pas l'exactitude, et ces renseignements peuvent être incomplets ou résumés. Nous nous dégageons de toute responsabilité, quelle qu'en soit la nature, à l'égard de toute perte et de tout dommage directs, indirects ou consécutifs qui pourraient résulter de l'utilisation de l'information contenue dans ce document. Les tableaux, les graphiques et les descriptions de l'historique ou du rendement d'un placement ou d'un marché contenus dans le présent document ne constituent aucunement une déclaration indiquant que cet historique ou ce rendement se poursuivra ou que le scénario ou le rendement d'un placement sera semblable à celui qui figure dans les tableaux, graphiques ou descriptions.

Les tableaux et graphiques contenus dans le présent document sont fournis à titre illustratif seulement et n'ont pas pour but d'aider le lecteur à déterminer quels titres acheter ou vendre ou à quel moment acheter ou vendre des titres. Tout placement décrit dans le présent document y figure à titre d'exemple seulement et ne constitue pas une déclaration que le même scénario de placement ou un scénario de placement similaire se reproduira dans un avenir rapproché ou qu'un placement futur sera aussi rentable que l'exemple ou qu'il n'entraînera pas de perte.

Les études de cas décrites aux présentes ne représentent pas toutes les décisions de placement prises par Fiera Capital. Il ne faut pas supposer que les décisions de placement mentionnées ont été ou seront rentables. Les références à des conseils de placement précis contenues dans le présent document sont fournies à titre indicatif seulement et ne sont

pas nécessairement représentatives des placements qui seront effectués à l'avenir. Rien ne garantit que les rendements présentés dans ce rapport seront atteints. Le rendement passé n'est pas garant du rendement futur. Tous les placements présentent un risque de perte, et rien ne garantit que les avantages exposés ici seront réalisés.

Les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière de durabilité ou d'impact décrits dans ce document sont purement volontaires, peuvent avoir une incidence limitée sur les décisions de placement et/ou la gestion des placements et ne constituent pas une garantie, une promesse ou un engagement concernant les répercussions ou les résultats positifs réels ou potentiels associés aux placements effectués par les fonds gérés par la Société. La Société a établi certains objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière de durabilité ou d'impact, notamment en ce qui a trait à la diversité, à l'équité et à l'inclusion ainsi qu'à la réduction des émissions de gaz à effet de serre, et pourrait en établir à l'avenir. Aux fins de l'article 8 du Règlement sur la divulgation d'informations relatives à la finance durable (UE) 2019/2088, les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière de durabilité ou d'impact mentionnés dans les documents d'information, les rapports ou les communications publiés par la Société ne sont pas promus et ne lient aucune décision de placement prise à l'égard des fonds gérés par la Société ou dans le cadre de leur gestion. Toute mesure mise en œuvre à l'égard de ces objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière de durabilité ou d'impact pourrait ne pas être immédiatement applicable aux placements d'un fonds géré par la Société et toute mise en œuvre peut être annulée ou ignorée à la seule discrétion de la Société. Rien ne garantit le maintien des politiques et procédures en matière de durabilité décrites dans le présent document, y compris les politiques et procédures liées à l'investissement responsable et l'application de critères ou d'évaluations liés à la durabilité dans le cadre du processus de placement. Ces politiques et procédures pourraient changer de façon importante, ou pourraient ne pas être appliquées à un placement en particulier.

Chaque entité membre du groupe de sociétés Fiera Capital ne fournit des services de conseils en placement ou n'offre des fonds de placement que dans les territoires où cette entité est inscrite et où elle est autorisée à fournir ces services ou le produit pertinent en vertu d'une dispense d'inscription. Par conséquent, certains produits, services et renseignements connexes décrits dans le présent document pourraient ne pas être offerts aux résidents de certains territoires. Veuillez consulter les renseignements sur les produits ou les services en question pour en savoir plus sur les exigences légales (y compris les restrictions de placement) applicables à votre territoire.

Pour des précisions sur l'inscription de tout membre du groupe de sociétés Fiera Capital ou sur la dispense d'inscription à laquelle il se fie, veuillez consulter le site

<https://www.fieracapital.com/fr/inscriptions-et-autorites> à ce sujet.

